

Tercer informe trimestral
de avance de proyecto

Alianza para el desarrollo
sostenible e incluyente, la
reconciliación y el buen
gobierno en municipios
de Antioquia

Periodo Julio - septiembre 2017

Empresas Públicas de Medellín - EPM
Programa de las Naciones Unidas para el
Desarrollo – PNUD





Contenido

Presentación	6
Actividades de alistamiento	7
Fase final de contratación e inducción al equipo profesional	7
Profesionales contratados.....	7
Otros procesos de contratación:.....	7
Dotación de sedes subregionales.....	8
Organización de documento maestro en la nube.....	8
Avance Actividades Técnicas	10
Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz ...	10
Avances de la ruta metodológica para la construcción de agendas:	10
Esquema general de la focalización:	11
Sobre el enfoque de focalización e intervención	11
Esquema de focalización:	12
Algunas conclusiones de la focalización en el territorio:	13
Conclusiones generales frente a la vulnerabilidad del territorio:.....	14
Núcleos de población identificados	14
Otros datos de la focalización	16
Acueductos veredales	16
Organizaciones sociales.....	17
Espacios de participación.....	17
Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.	18
Análisis integral de las cadenas de valor	18
Análisis cadena de la Caña y Panela.....	18
Análisis cadena del café	19
Análisis cadena del cacao.....	21
Análisis cadena ganadería doble propósito	22
Análisis cadena aguacate Hass	24
Análisis cadena piscicultura trucha	25
Análisis cadena hortalizas bajo invernadero y fruta pequeña	25
Relación de los Grant con las cadenas de valor	27
Avance de la gestión de los GRANTS.....	28



Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo	30
Análisis integral de la cadena de turismo	30
Avances generales en el tema de turismo:	33
Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación.	34
Análisis integral del componente de gobernabilidad.....	34
Análisis componente institucional	34
Análisis componente organizativo	37
Priorización de acciones de gobernabilidad.....	38
Avances del Diplomado para líderes y funcionarios públicos.....	40
Procesos comunitarios especiales.....	40
Asesoría proyectos de regalías.....	41
Acompañamiento a esquema asociativo Provincia	42
Seguimiento Manos a la Paz	43
Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.	56
Estrategia de comunicación	56
Evaluación Expost.....	¡Error! Marcador no definido.
Estrategia de seguimiento y monitoreo	57
Gestión de Alianzas.....	57
Informe financiero	59

Índice de ilustraciones

Ilustración 1 Esquema general de la focalización	12
Ilustración 2 Esquema de fuentes de información para la focalización.....	13
Ilustración 3 Mapa de núcleos de vulnerabilidad	15
Ilustración 4 Estado de los acueductos veredales.....	16
Ilustración 5 Consolidado de organizaciones en el territorio	17
Ilustración 6 Espacios de participación	17
Ilustración 7 Número de bovinos y fincas en Antioquia córdoba y Casanare.....	22
Ilustración 8 Número de Grants por cadena de valor	27
Ilustración 9 Resumen de grants y cadenas de valor	27
Ilustración 10 Inversión de los grants y número de familias beneficiarias según municipio.....	28
Ilustración 11 Corredor turístico de Antioquia	32
Ilustración 12 Mapa de análisis del turismo de los municipios de la alianza.....	33
Ilustración 13 Distribución de las dimensiones del desarrollo municipal.....	36
Ilustración 14 Indicadores institucionales de los municipios.....	37
Ilustración 15 Juntas de acción comunal según municipio	37
Ilustración 16 componente institucional en planes indicativos.....	38
Ilustración 17 Componente organizativo en planes indicativos	39
Ilustración 18 Mapa de intervención gobernabilidad	39
Ilustración 19 Pasantes Manos a la Paz Amalfi	44
Ilustración 20 Pasantes Manos a la Paz Angostura	45
Ilustración 21 Pasantes Manos a la Paz Belmira	46
Ilustración 22 Pasantes Manos a la Paz Carolina	47
Ilustración 23 Pasantes Manos a la Paz Don Matías	48
Ilustración 24 Pasantes Manos a la Paz Entrerriós	49
Ilustración 25 Pasantes Manos a la Paz Gómez Plata	50
Ilustración 26 Pasantes Manos a la Paz San Pedro de los Milagros.....	53
Ilustración 27 Pasantes Manos a la Paz Santa Rosa de Osos	54
Ilustración 28 Pasantes Manos a la Paz Yolombó	55

Índice de Tablas

Tabla 1 Relación de profesionales contratados para la alianza	7
Tabla 2 Procesos de selección para el equipo profesional	7
Tabla 3 Ubicación de las sedes subregionales de la alianza.....	8
Tabla 4 Índice del documento maestro en one drive	9
Tabla 5 Veredas priorizadas para agendas de desarrollo	16
Tabla 6 Cuadro resumen de la cadena de la caña y la panela	18
Tabla 7 Cuadro resumen cadena de la caña y la panela en planes indicativos.....	19
Tabla 8 Cuadro resumen de cadena del café	20
Tabla 9 Cuadro resumen cadena del café en planes indicativos	20
Tabla 10 Cuadro resumen cadena de cacao	21
Tabla 11 Cuadro resumen de cadena de cacao en planes indicativos.....	22
Tabla 12 Cuadro resumen cadena ganadería doble propósito	23
Tabla 13 Cuadro resumen cadena ganadería en planes indicativos	24
Tabla 14 Cuadro resumen cadena aguacate hass	24
Tabla 15 Cuadro resumen cadena piscícola -trucha	25
Tabla 16 cuadro resumen cadena hortalizas y fruta pequeña.....	26
Tabla 17 resumen cadena hortalizas y fruta pequeña en planes indicativos	26
Tabla 18 Tabla resumen de actividades preparatorias de Grants	29
Tabla 19 Cuadro resumen de cadena de turismo	31
Tabla 20 cuadro resumen de turismo en los planes indicativos	31
Tabla 21 consolidado de alianzas para turismo	33
Tabla 22 Tipologías de los municipios	34
Tabla 23 Componentes de los entornos de desarrollo	35
Tabla 24 Resumen entorno de desarrollo y tipologías municipios de la alianza epm - pnud.....	36
Tabla 25 Consolidado proyectos de regalías en los municipios de la Alianza EPM - PNUD.....	41
Tabla 26 Cuadro resumen de alianzas gestionadas	58



Presentación

El presente informe da cuenta de las actividades de la Alianza para el desarrollo sostenible e incluyente, la reconciliación y el buen gobierno en municipios de Antioquia ejecutada por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en alianza con EPM en el periodo comprendido entre los meses de julio y septiembre de 2017.

Las acciones que resume el presente informe dan cuenta de los avances de ejecución e implementación en los resultados de la Alianza, en los municipios de Amalfi, Angostura, Anorí, Belmira, Carolina del Príncipe, Don Matías, Entreríos, Gómez Plata, Guadalupe, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos y Yolombó en Antioquia.

El informe detalla los avances en el proceso de alistamiento e implementación de las estrategias que propone la Alianza, se destaca la finalización del proceso de alistamiento en cuanto a contratación del equipo, instalación y dotación oficinas en municipios, adicionalmente se registran avances en cada uno de los Output en cuanto al análisis integral de información, tanto en Desarrollo rural se analizaron las cadenas de valor, en gobernabilidad se analizó el estado de las administraciones municipales y las organizaciones sociales, en el tema ambiental se consolidó la propuesta del Output 5. Adicionalmente se registraron avances en la claridad de la estrategia de intervención para los procesos comunitarios especiales¹

En este marco, las acciones que resume el informe dan cuenta de los avances generales en el proceso de alistamiento, así como de las acciones de cada uno de los cuatro resultados (outputs) de la Alianza, destacando de manera sintética los logros y productos que se tienen para el inicio del segundo semestre del año 2017. Finalmente, el propósito del informe es ser insumo del proceso de seguimiento y monitoreo del proyecto, así como de la gestión de conocimiento que permite conocer el alcance de las metas e indicadores de la ejecución y permite tomar decisiones estratégicas y operativas en bien del desarrollo territorial de las personas y organizaciones que hacen presencia en los doce municipios de cobertura del proyecto.

¹ Los denominados “Mangos bajitos” en adelante se denominarán Procesos Comunitarios Especiales

Actividades de alistamiento

Debido a los retos de desarrollo territorial plasmados en el documento de proyecto (PRODOC), las acciones iniciales para el tercer trimestre de ejecución del proyecto han concentrado parte de esfuerzos en finalizar la fase de alistamiento, que ha contemplado la contratación e inducción de los profesionales que faltaban en el equipo profesional, la contratación y dotación de las oficinas subregionales.

Fase final de contratación e inducción al equipo profesional

Para el tercer trimestre del año 2017 se finalizó el proceso de contratación del equipo profesional de la Alianza EPM – PNUD por medio de convocatorias públicas en la plataforma del PNUD para garantizar un proceso de transparencia en la contratación. En el periodo de reporte del presente informe se contrataron cuatro profesionales a saber:

Profesionales contratados

TABLA 1 RELACIÓN DE PROFESIONALES CONTRATADOS PARA LA ALIANZA

N°	Nombre	Cargo	Fecha de contratación
1	Beatriz Galvis	Auxiliar técnica ambiental	28 agosto 2017
2	Juan Carlos Cortes	Auxiliar técnico ambiental	28 agosto 2017
2	Liliana García Flores	Auxiliar en Desarrollo Rural Sostenible	28 agosto 2017
3	John Bernal	Profesional Gobernabilidad	19 septiembre 2017

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Otros procesos de contratación:

Para la fase final del periodo de reporte el presente informe se adelantaron los últimos tres procesos adicionales de convocatoria para conformación del equipo profesional de la Alianza EPM - PNUD con los siguientes resultados:

TABLA 2 PROCESOS DE SELECCIÓN PARA EL EQUIPO PROFESIONAL

N°	Nombre de candidato/a elegido	Cargo	Observación
1	Julio Ivan Isaza	Auxiliar técnico gobernabilidad	Este profesional se desempeñaba como secretario de planeación del municipio de Amalfi y se encuentra en proceso de empalme con su remplazo en este municipio. Se espera que su contrato este iniciando diciembre

2	Alejandro Montoya Sierra	Comunicador	El comunicador iniciara actividades entre la última semana de octubre y la primera de septiembre. ²
3	Ana María Perez Claudia Tabares – Patricia Segunda opción	Auxiliar administrativa	Para este cargo se presentó la actual auxiliar administrativa de la oficina territorial de PNUD Antioquia quedando de primera opción y en segunda opción otra profesional. A la fecha se está a la espera de que se tome la decisión de pagar una auxiliar para la oficina territorial desde el área de paz. De acuerdo a ésta de decisión se espera contar con auxiliar administrativo para el año 2018

Dotación de sedes subregionales

Luego del proceso de selección para la ubicación de las subsedes en los municipios de San Pedro y Gómez Plata y del correspondiente análisis de riesgo por parte de la oficina de seguridad de Naciones Unidas se procedió al proceso de dotación de las oficinas en cuanto a muebles, sillas, líneas telefónicas, internet y dotación de papelería

TABLA 3 UBICACIÓN DE LAS SEDES SUBREGIONALES DE LA ALIANZA

MUNICIPIO	DIRECCIÓN	DESCRIPCIÓN
Gómez Plata	Calle 51 N° 50 – 02 - 201	Local / en el centro
San Pedro de los Milagros	Calle 50 # 49B - 44 - 2do piso	Oficina frente al parque principal

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Organización de documento maestro en la nube

Con el fin de tener trazabilidad sobre la información que producen las diferentes actividades de la Alianza, se generó un documento maestro en la nube en el servidor One Drive, allí se almacena la información en la nube, con el fin de que los involucrados en el proceso de gestión y ejecución de actividades de la alianza tengan suban documentos y accedan a información del avance de las actividades.

Se construyó un índice general del documento maestro que busca organizar la información por cada municipio y por cada Output del Prodoc.

² Cabe anotar que para el cargo de comunicador se realizaron tres convocatorias. La primera de ellas se declaró desierta, en la segunda una candidata luego de surtir todo el proceso (Convocatoria abierta, lista larga, lista corta, prueba técnica y panel de entrevista, aceptación de oferta salarial) la profesional seleccionada declinó del cargo. Sólo hasta la tercera convocatoria se logró surtir el proceso con un candidato final que acepto el cargo.

TABLA 4 ÍNDICE DEL DOCUMENTO MAESTRO EN ONE DRIVE

CARPETA PRINCIPAL	CARPETA	SUBCARPETAS	SUBCARPETAS POR CADA OUTPUT
Documentación Alianza EPM - PNUD	Municipio (Y así para cada uno de los 12 municipios)	Output 1. Agendas de desarrollo	Actas Bases de datos Documentos
		Output 2. Cadenas de Valor	Grants
		Output 3. Capacidades comunitarias e institucionales	Informes de misión Listados de asistencia Planeaciones
Output 4. Seguimiento y gestión de conocimiento		Registros gráficos y sonoros Planeaciones	
Output 5. Sostenibilidad ambiental		Presentaciones en PPT Varios	
	Documentos de planeación y seguimiento	Actas de comité primario Banco de Mapas Bases de datos Bibliografía Comités técnicos Convenio InterColombia Correspondencia Cronogramas Documentos Metodológicos Eventos Formatos Grant Informes trimestrales Instrumentos y herramientas Presentaciones en PPT Registros gráficos Reportes de avance TDR	
	Temas regionales	Diplomado Manos a la Paz Provincia Turismo Procesos comunitarios especiales	

El link de la carpeta en One Drive es el siguiente:

https://undp-my.sharepoint.com/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD?csf=1

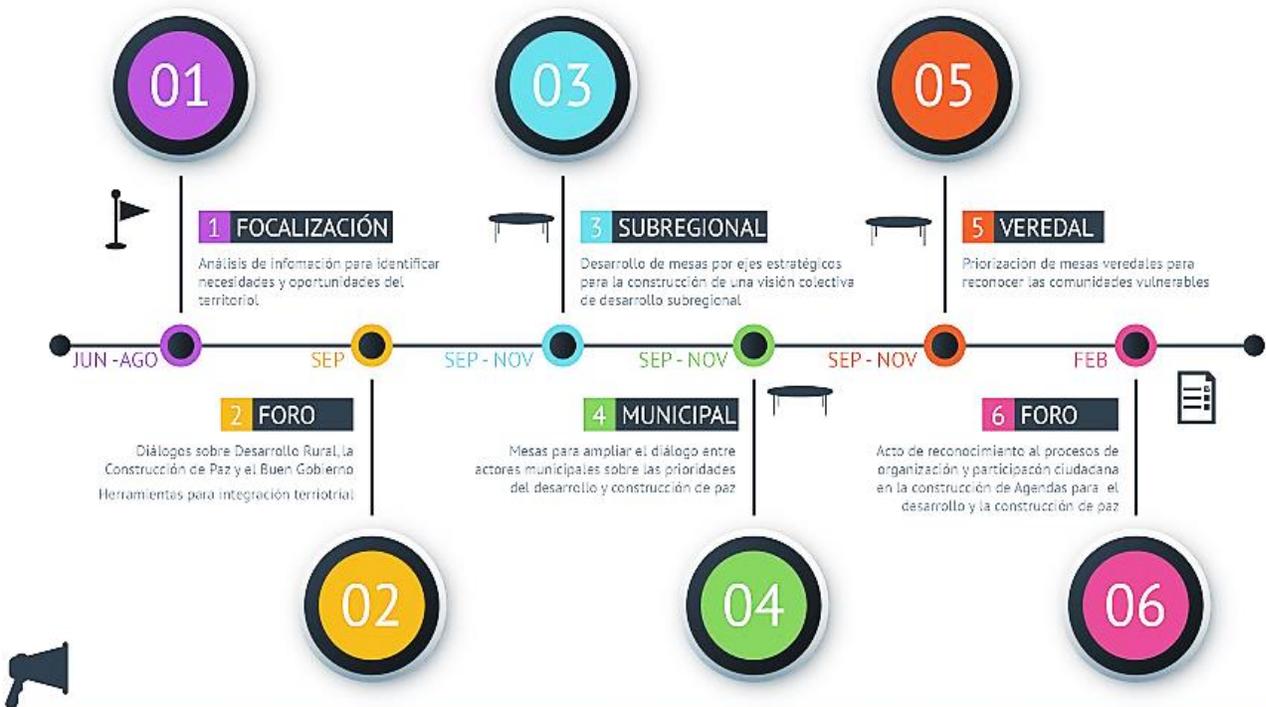
Avance Actividades Técnicas

Output 1: Construidas participativamente e implementadas agendas construcción de paz

Avances de la ruta metodológica para la construcción de agendas:

La metodología de las agendas de desarrollo planteaba 6 momentos en su avance:

1. Focalización
2. Foro
3. Mesas Subregionales
4. Mesas municipales
5. Mesas veredales
6. Foro de cierre



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Actualmente el proceso de agendas está cerrando su fase de focalización, mediante el cruce de diversas fuentes de información primaria y secundaria que han permitido analizar oportunidades y necesidades del territorio para tener asertividad en la inversión de los recursos.

Esquema general de la focalización:

Sobre el enfoque de focalización e intervención

El análisis de datos e información de vulnerabilidades y oportunidades del territorio de cobertura de la Alianza para la focalización permitió avanzar en la definición de enfoque de intervención teniendo en cuenta que “No nos “graduaremos” de los retos del desarrollo a menos que demos respuestas apropiadas a las **múltiples dimensiones que permiten a las personas vivir vidas que consideran valiosas.**” Por esta razón el prisma de mediante el cual se realizó la focalización en el territorio fueron los ODS en tanto “constituyen una agenda multidimensional por excelencia. Invitan a adoptar una nueva forma de construir resiliencia y a **integrar las dimensiones económica, social y ambiental** a lo largo y ancho del planeta, incluyendo la paz y la justicia.”³

EL ejercicio de focalización realizado integró una mirada multidimensional del territorio y busca dar insumos para el fortalecimiento de las capacidades del territorio en varios niveles: ⁴

- **Nivel personas**

En este nivel se fortalecen sus conocimientos y adquieren habilidades para ser agentes de desarrollo y construcción de paz. En este nivel se fortalecen, conocimientos, destrezas, habilidades, actitudes y comportamientos. En este nivel la alianza propone realizar acciones de enfoque psicosocial

- **Nivel organizaciones**

En este nivel se fortalecen capacidades de gestión y estructuran procesos que aporten al desarrollo y construcción de paz. En este nivel se desarrollan acciones para mejorar procesos, procedimientos, mecanismos, sistemas, metodologías y cultura organizacional. En este nivel se concentran las acciones que ejecuta y ejecutará la Alianza EPM - PNUD con las organizaciones sociales y productivas, la aplicación del ICO y los planes de trabajo por medio de las agendas de desarrollo y el fortalecimiento de la gobernabilidad.

- **Nivel de redes:**

Fortalecen su capacidad para el trabajo en red para el desarrollo y la construcción de paz. Facilita la relación nación – territorio y entre otros actores. En este nivel se trata de mejorar esquemas de gobernanza, coordinación de actores, comunicación, toma de decisiones, y procesos multi-actor. Es decir se trata del fortalecimiento de redes de trabajo subregional

³ Informe Regional sobre Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe. Progreso multidimensional: bienestar más allá del ingreso. 2016

⁴ Los niveles de capacidades son tomados de: Oficina del Alto comisionado para la Paz. Acción Capaz. Bogotá octubre 2016. Pág. 20

Esquema de focalización:

En el periodo de reporte del presente informe (Julio - septiembre 2017) se avanzó en el proceso de focalización de veredas, organizaciones y sectores mediante tres momentos de análisis: Territorial, sectorial y análisis de los planes de desarrollo municipal, cada tema agrupado alrededor de los ejes de la alianza que son gobernabilidad, desarrollo rural y sostenibilidad ambiental, este ejercicio permitió construir una matriz de priorización con las acciones a desarrollar en materia de la alianza para el territorio.

ILUSTRACIÓN 1 ESQUEMA GENERAL DE LA FOCALIZACIÓN



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

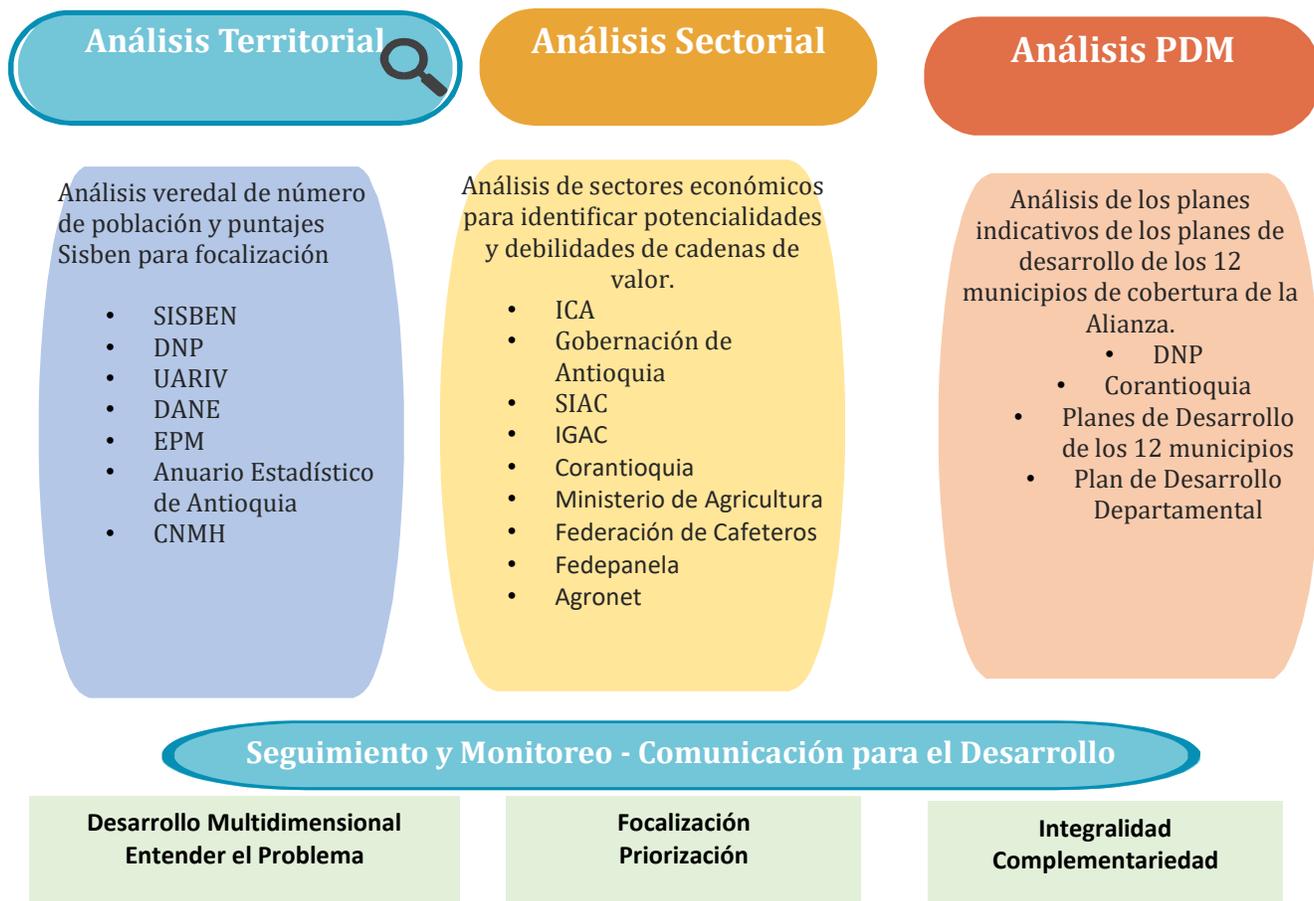
En cada uno de los análisis realizados se consultaron fuentes secundarias de información, esta información se cruzó con los datos e información primaria recopilada por los técnicos de campo de la Alianza quienes han podido contrastar la información recopilada en el ejercicio de focalización y finalmente esta información se georreferenció para analizar el conjunto del territorio.

Por medio del análisis de focalización se buscaba comprender el problema de oportunidades y necesidades del territorio desde un punto de vista integral, para focalizar y priorizar acciones e iniciar el proceso de intervención con un enfoque de complementariedad e integralidad.

A continuación, se presenta un esquema que resume las fuentes de acuerdo al análisis realizado, resumiendo las fuentes consultadas, ubicando las acciones de seguimiento, monitoreo,

comunicación y gestión de conocimiento como ejes transversales y articuladores de la acción tanto desde el diagnóstico como en la ejecución:

ILUSTRACIÓN 2 ESQUEMA DE FUENTES DE INFORMACIÓN PARA LA FOCALIZACIÓN



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Algunas conclusiones de la focalización en el territorio:

Uno de los resultados del proceso de focalización fue la construcción de un mapa de núcleos de vulnerabilidades que permitió identificar temas susceptibles de la intervención integral de la alianza

Conclusiones generales frente a la vulnerabilidad del territorio:

- Hay cinco de concentración de la población en el área de cobertura de la Alianza uno de ellos en una zona dispersa en la zona de frontera con Medellín y el AM (Se ubican en zonas de frontera)
- La concentración de la población está en núcleos poblados, zonas de frontera, carreteras principales, embalses y cuencas.
- En las zonas de mayor concentración de población hay más mujeres que hombres
- En los cinco núcleos confluyen los 12 municipios de la Alianza y 52 veredas de 54 identificadas con mayores vulnerabilidades por número de población y el mayor número de hogares con puntaje Sisben por debajo de 49,9

Núcleos de población identificados

Núcleo 1: Es el núcleo más concentrado, confluyen 3 municipios y 11 veredas (Ver Mapa de vulnerabilidad)

- Belmira: Las Playas, La Salazar, Río Arriba, Zancudito, Zafra
- San Pedro: San Juan, Zafra
- Entreríos: Toruro, El Zancudo, Las Brisas, Tesorero

Núcleo 2: Es un núcleo se concentra en la vía que comunica con la costa caribe confluye 1 municipio y 3 veredas (Ver Mapa de vulnerabilidad)

- Santa Rosa: Aragón, el Chaquiro, Vallecitos

Núcleo 3: Es un núcleo concentrado alrededor de los embalses y vías confluyen 4 municipios y 18 veredas: (Ver Mapa de vulnerabilidad)

- Carolina: La Herradura, La Camelia, Claritas, La granja
- Guadalupe: Guanteros, El Machete, San Basilio el Medio, San Pablo, el Caney
- Gómez Plata: La Arenera, La hondura, El Salto, Quebradona, La Estrella
- Angostura: Pajarito abajo, San Alejandro, Maldonado, La Quinta

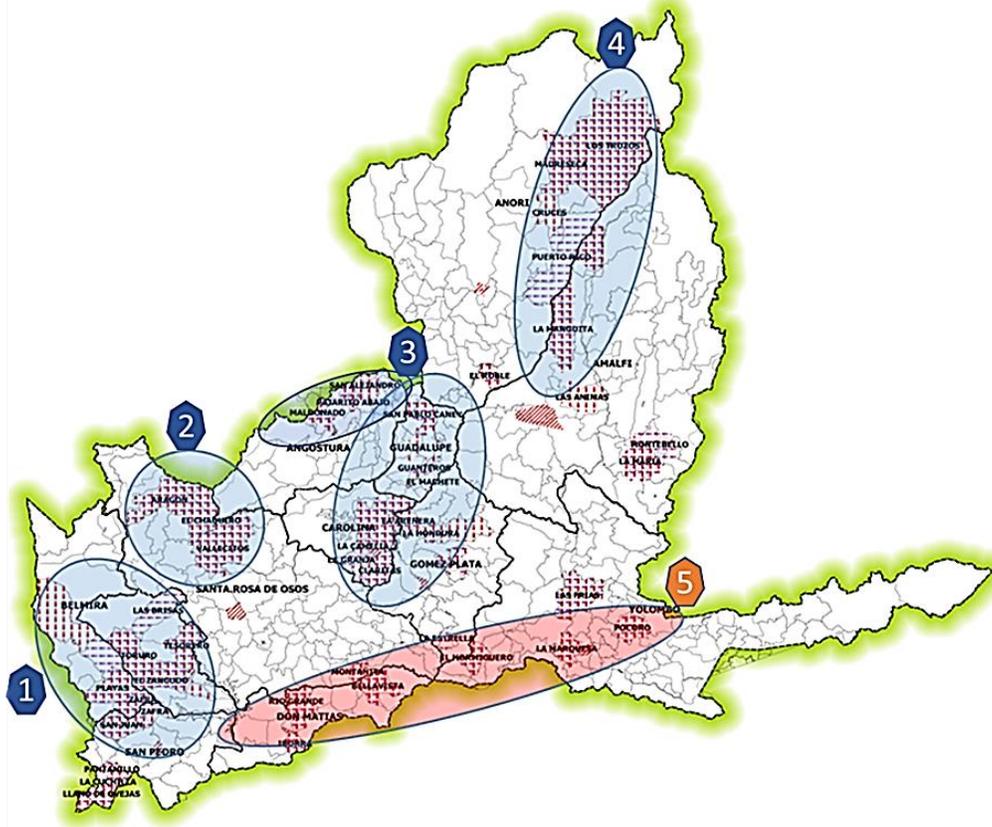
Núcleo 4: Es un núcleo concentrado alrededor de la cuenca Porce, confluyen 2 municipios y 12 veredas: (Ver Mapa de vulnerabilidad)

- Amalfi: La Manguita, Naranjal, Los Toros, Tinitacita, Los Mangos
- Anorí: Puerto Rico, Cruces, Madre Seca, Los Trozos, El Zafiro, El Retiro, El Roble

Núcleo 5: Es un núcleo disperso alrededor del límite con Medellín y el Área Metropolitana, confluyen 3 municipios y 8 veredas

- Santa Rosa: Montañita
- Don Matías: Bellavista, Rio grande, Iborra
- Yolombó: Las Frías, Pocolo, La Marquesa, El Hormiguero

ILUSTRACIÓN 3 MAPA DE NÚCLEOS DE VULNERABILIDAD



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Para efectos de la realización de mesas veredales se priorizaron 54 veredas, está pendiente una validación con las administraciones municipales, con el fin de tener un listado final de veredas para iniciar con la fase de foro y mesas de trabajo en cada uno de los municipios, que según lo acordado con EPM, se estima realizar el foro de lanzamiento de las agendas para el enero del año 2018, teniendo en cuenta que si se realiza en noviembre o diciembre se corre el riesgo de no generar recordación e impacto por lo que significa realizar actividades previo a diciembre.

TABLA 5 VEREDAS PRIORIZADAS PARA AGENDAS DE DESARROLLO

Municipio	Veredas focalizadas	Número de veredas
Amalfi	Naranjal, La Manguita, La Maria, Las Animas	4
Angostura	Cañaveral Abajo, Pajarito Abajo, San Alejandro La Quinta, Maldonado	5
Anorí	Los Trozos, El Roble, Madre seca, Cruces El Roble	5
Belmira	Zancudito, Playas, Zafra, Río Arriba, La Salazar	5
Carolina del Príncipe	La Herradura, Claritas, La Camelia, La Vega	4
Don Matías	Miraflores, Corregimiento Bellavista, Riogrande, Iborra	4
Entreríos	Tesorero, Zancudo, Peñol, Toruro, Las Brisas	5
Gómez Plata	La Arenera, El Cerro, Quebradona, La Hondura, La Estrella	5
Guadalupe	San Pablo el Caney, Guanteros, El Machete, San Basilio El Medio, El Guadual	5
San Pedro de los Milagros	Pantanillo, La Cuchilla, San Juan, Llano De Ovejas	4
Santa Rosa de Osos	Vallecitos, Aragon, El Chaquiro, Montañita	4
Yolombó	Las Frías, Pocoro, El Hormiguero, La Marquesa	4
Total		54

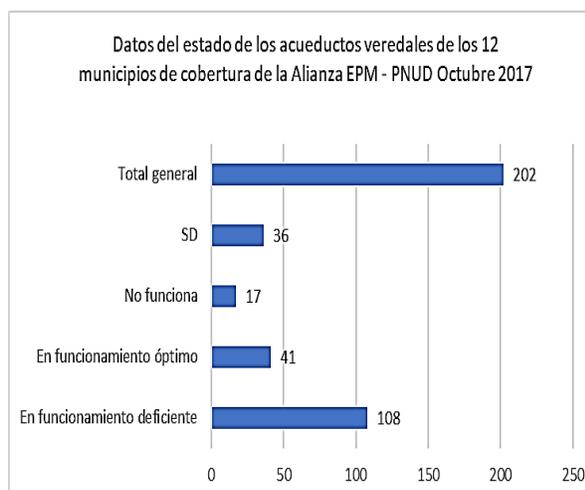
Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Otros datos de la focalización

Acueductos veredales

Otros datos del proceso de focalización que vale la pena mencionar son los datos relacionados variables que afectan de manera directa indicadores de desarrollo como el índice de pobreza multidimensional o el NBI, en este caso el acceso a agua potable en los municipios y veredas de cobertura de la alianza es de especial atención. De acuerdo a la información recopilada el territorio cuenta con de 202 acueductos veredales de los cuáles funcionan deficientemente alrededor de 108, 17 no funcionan sólo 41 funcionan bien

ILUSTRACIÓN 4 ESTADO DE LOS ACUEDUCTOS VEREDALES



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Organizaciones sociales

ILUSTRACIÓN 5 CONSOLIDADO DE ORGANIZACIONES EN EL TERRITORIO



De acuerdo a los datos de análisis territorial se han identificado 484 organizaciones de las cuáles se cuenta con datos de sus representantes legales, el sector en el que realizan sus actividades, se tienen datos sobre si han participado o no en actividades de contratación social con EPM. Por los datos del territorio se estima un subregistro cercano a 30 %. Del total de organizaciones se estima que el 64 % son juntas de acción comunal y el 21% asociaciones.

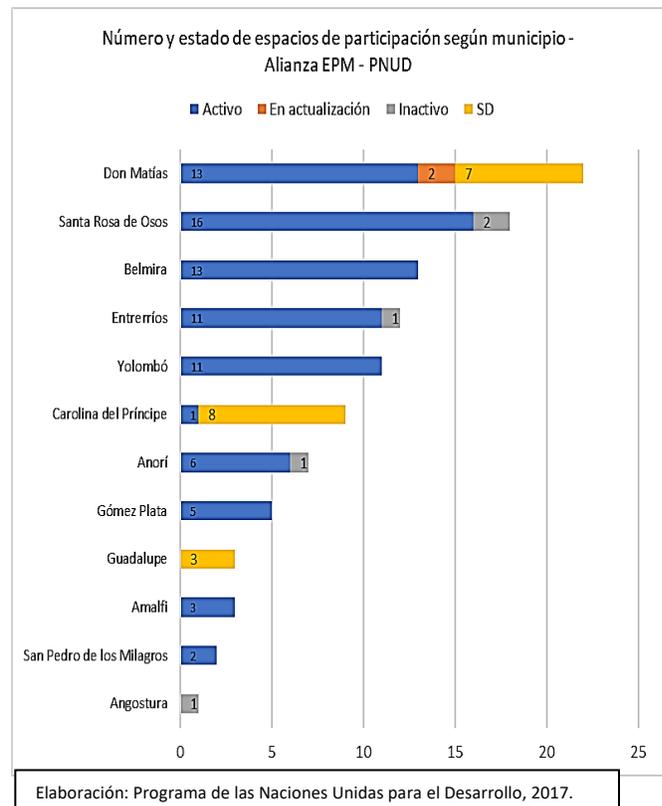
Espacios de participación

El espacio de participación identificados asciende a 102 espacios, 81 de ellos activos. Los municipios que más registran espacios de participación (Mesas ambientales, CMDR, CTP, mesas de infancia, Compos) son Don Matías, Santa Rosa y Belmira. Los municipios de Amalfi, San Pedro y Angostura presenta pocos espacios debido a que tienen un subregistro alto y se debe validar la información para tener la certeza de los datos.

Adicionalmente el análisis del equipo técnico de la alianza permitió tomar la decisión frente a los espacios de participación que en cada municipio se acompañaran, teniendo en cuenta que estén en todos los municipios y que respondan a las prioridades estratégicas de la alianza, los espacios son:

- Consejos municipales de paz,
- Consejos municipales de desarrollo rural CMDR
- Mesas ambientales

ILUSTRACIÓN 6 ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN



Output 2: Fortalecidos los sistemas productivos de las cadenas de valor de productos tradicionales y de servicios ambientales.

Análisis integral de las cadenas de valor

En el proceso de análisis integral para la focalización de acciones de la alianza EPM PNUD en el territorio, también se avanzó en un análisis detallado de las cadenas de valor priorizadas por la alianza para tener datos de línea de base del estado de cada cadena para identificar en que eslabón de la cadena de valor es más estratégico realizar inversiones desde la Alianza

Análisis cadena de la Caña y Panela

Según los datos recopilados se pudo establecer que el área total de caña en los 12 municipios asciende a 8.577 hectáreas, con un rendimiento promedio de 48 toneladas por hectárea y una producción anual de 406.312 toneladas de caña anuales y una producción de panela de 39.466 toneladas al año con una suma de 596 trapiches. (Ver cuadro resumen).

Se pudo establecer que los municipios de Belmira, Carolina del Príncipe y San Pedro de los milagros no registran datos de la cadena de caña y panela. En el caso de Belmira por su ecosistema paramuno asociado al distrito de manejo integrado – DMI del páramo de Santa Inés que restringe actividades productivas; en el caso de Carolina en parte se debe a su cercanía con los embalses y la extensión del municipio es pequeña con relación al resto de municipios y finalmente San Pedro de los milagros dónde la actividad económica principal está asociada a la ganadería lechera.

TABLA 6 CUADRO RESUMEN DE LA CADENA DE LA CAÑA Y LA PANELA

Municipios	Suma de Área de Caña (Ha)	Suma de Caña Rendimiento (T/Ha)	Suma de Producción de Caña Anual (Ton)	Suma de Producción de Panela Anua (Ton)	Suma de N° de Trapiches
Amalfi	719	48	34.512	2.284	26
Angostura	920	40	36.800	3.680	75
Anorí	1.410	60	84.600	8.460	180
Belmira	-	-	-	-	-
Carolina del Príncipe	-	-	-	-	-
Don Matías	235	45	10.575	1.058	10
Entrerriós	-	-	-	-	-
Gómez Plata	195	45	8.385	839	28
Guadalupe	393	45	17.685	1.769	52
San Pedro de los Milagros	-	-	-	-	-
Santa Rosa de Osos	203	55	11.165	1.117	34
Yolombó	4.502	45	202.590	20.259	191
Total general	8.577	383	406.312	39.466	596

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

De acuerdo al análisis de los planes de desarrollo de los municipios por medio de los planes indicativos, el análisis de las metas de cada plan permitió concluir que para el caso de la cadena de la caña y la panela en los planes de desarrollo de los doce municipios que el territorio tiene priorizado el mejoramiento de 63 trapiches, 2 centros de acopio, la renovación de 128 hectáreas entre otros temas para el fortalecimiento de la cadena. (Ver cuadro resumen de cruce con planes indicativos)

TABLA 7 CUADRO RESUMEN CADENA DE LA CAÑA Y LA PANELA EN PLANES INDICATIVOS

Municipio	Mejoramiento de trapiche	Agroindustria	Acompañamiento técnico	Acopio	Fortalecimiento a la cadena	Renovación de áreas	Acompañamiento socio - organi
Amalfi	3	1	0	0	0	0	0
Anorí	0	0	0	0	4	0	0
Angostura	60	0	1	1	0	0	1
Don Matías	0	0	0	0	0	0	0
Carolina	0	0	0	0	0	0	0
Gómez plata	0	0	1	0	0	48	0
Guadalupe	0	0	0	0	0	40	0
Yolombó	0	0	1	1	0	40	3
Santa rosa de osos	0	0	0	0	2	0	0
Total	63	1	3	2	6	128	4

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Análisis cadena del café

El análisis de la cadena de café logró establecer que en los municipios existe un área de café de 5.675 hectáreas, los municipios de Belmira, Don Matías, Entrerriós, San Pedro de los milagros y Santa Rosa, no registran áreas de café. Se identificó que el 89 % es caficultura joven y sólo el 11 % es caficultura envejecida. De las 430 veredas de los 12 municipios 219 son veredas productoras de café, es decir el 51 % de las veredas de los municipios de la Alianza EPM – PNUD. Adicionalmente existen 6.535 fincas cafeteras y 5.404 familias caficultoras. (Ver cuadro resumen)

Esta cadena productiva, de acuerdo al análisis ofrece posibilidades de fortalecimiento y generación de capacidades organizativas y productivas, en dónde se puede identificar alianzas con la federación nacional de cafeteros por medio del fortalecimiento de temas como cafés especiales, procesos de asociatividad, mejoramiento de comercialización, capacitación y asistencia técnica.

TABLA 8 CUADRO RESUMEN DE CADENA DEL CAFÉ

Municipios	Área Total	Caficultura Joven	Caficultura envejecida	Veredas Cafeteras	Café N° de fincas	Familias Caficultoras
Amalfi	1.897	89%	11%	49	1.405	1.264
Angostura	909	86%	14%	41	1.614	1.171
Anorí	278	98%	2%	27	356	338
Belmira	-	0%	0%	-	-	-
Carolina del Príncipe	14	83%	17%	3	22	20
Don Matías	-	0%	0%	-	-	-
Entrerrios	-	0%	0%	-	-	-
Gómez Plata	701	100%	1%	19	787	655
Guadalupe	507	84%	14%	20	794	584
San Pedro de los Milagros	-	0%	0%	-	-	-
Santa Rosa de Osos	-	0%	0%	-	-	-
Yolombó	1.369	86%	14%	60	1.557	1.372
Total, general	5.675	89%	11%	219	6.535	5.404

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Las acciones priorizadas desde los planes de desarrollo se centran en la renovación de áreas, cafés especiales, módulos ecológicos, acompañamiento técnico, marquesinas entre otros. (Ver cuadro resumen)

TABLA 9 CUADRO RESUMEN CADENA DEL CAFÉ EN PLANES INDICATIVOS

Municipios	Cafés Especiales	Nuevas Áreas	Módulos Ecológicos	Seguridad Alimentaria	Renovación de Áreas	Acompañamiento Técnico	Marquesinas	Socas Renovadas	de Café Almacigo	Fortalecimiento de Cadena productiva
Amalfi	1	100	120	1	-	-	-	-	-	-
Angostura	20	-	-	-	50	1	-	-	-	-
Anorí	-	-	50	3	-	3	-	-	-	4
Belmira	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
Carolina del Príncipe	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
Don Matías	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
Entrerrios	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
Gómez Plata	-	-	48	1	-	1	80	800.000	200.000	-
Guadalupe	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-
San Pedro	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-

Municipios	Cafés Especiales	Nuevas Áreas	Módulos Ecológicos	Seguridad Alimentaria	Renovación de Áreas	Acompañamiento Técnico	Marquesinas	Socas Renovadas	de Café Almacigo	Fortalecimiento de Cadena productiva
de los Milagros										
Santa Rosa de Osos	-	-	-	1	-	1	-	-	-	5
Yolombó	-	-	-	1	40	1	-	-	-	-
Total, general	21	100	218	13	90	13	80	800.000	200.000	9

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Análisis cadena del cacao

Con respecto a la cadena de valor del cacao se puede establecer que los municipios que presentan producción de cacao son: Amalfi, Anorí, Gómez Plata, Guadalupe y Yolombó, con un área total de 1.153 hectáreas, una producción de 524 toneladas y un rendimiento promedio de 0.5 toneladas por hectárea. (Ver cuadro resumen)

TABLA 10 CUADRO RESUMEN CADENA DE CACAO

Municipio	Área Total	Producción Ton	Rendimiento Ton / Ha
Amalfi	707	334	0,5
Angostura	-	-	-
Anorí	220	102	0,6
Belmira	-	-	-
Carolina del Príncipe	-	-	-
Don Matías	-	-	-
Entreríos	-	-	-
Gómez Plata	13	4	0,3
Guadalupe	86	34	0,8
San Pedro de los Milagros	-	-	-
Santa Rosa de Osos	-	-	-
Yolombó	127	50	0,4
Total, general	1.153	524	3

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Para el caso de la cadena de valor de cacao, el análisis de los planes indicativos de los municipios de Amalfi, Gómez Plata, Guadalupe y Yolombó, priorizaron acciones y metas en tres temas generales: Establecimiento de 170 Hectáreas, realizar sostenimiento de 193 hectáreas y fortalecimiento de la cadena productiva. A pesar de que este cultivo es de ciclo de producción largo, tiene alta potencialidad de ser implementado

TABLA 11 CUADRO RESUMEN DE CADENA DE CACAO EN PLANES INDICATIVOS

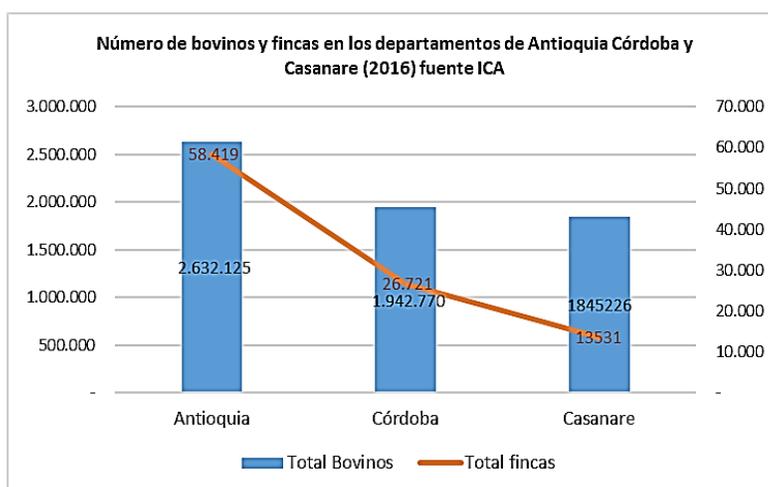
Municipio	Establecimientos unidades	Cacao Sostenimiento	Fortalecimiento cadena productiva
Amalfi	120	150	
Angostura	-	-	-
Anorí	-	-	3
Belmira	-	-	-
Carolina del Príncipe	-	-	-
Don Matías	-	-	-
Entrerriós	-	-	-
Gómez Plata	10		
Guadalupe	40	43	
San Pedro de los Milagros	-	-	-
Santa Rosa de Osos	-	-	-
Yolombó	-	-	-
Total, general	170	193	3

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Análisis cadena ganadería doble propósito

Es importante resaltar que Antioquia es el primer departamento del país con 2.635.125 bovinos y 58.419 fincas, luego se encuentran los departamentos de Córdoba y Casanare, por lo tanto la actividad ganadera en Antioquia es un renglón significativo en la economía de las subregiones y para el caso de los doce municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD existe actividad ganadería en todos.

ILUSTRACIÓN 7 NÚMERO DE BOVINOS Y FINCAS EN ANTIOQUIA CÓRDOBA Y CASANARE



Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

La región cuenta con 438.305 cabezas de ganado en los doce municipios en 10.181 fincas, equivalentes al 16 % de las cabezas de ganado de Antioquia. Los municipios que tienen más ganado son San Pedro de los milagros, Santa Rosa y Entreríos, municipios en donde se concentra la producción lechera asociada a la empresa Colanta. En municipios como Amalfi y Anorí la ganadería es doble propósito, en el municipio de Carolina del Príncipe se presentan menos cabezas de ganado debido al área del municipio que es la más pequeña de los municipios del área de cobertura de la Alianza.

Con respecto a la capacidad asociativa del sector ganadero se identificaron 11 asociaciones que agrupan que agrupan a 2.316 ganaderos en los municipios, de otro lado Angostura, Carolina del Príncipe y Don Matías no registran asociaciones ganaderas

TABLA 12 CUADRO RESUMEN CADENA GANADERÍA DOBLE PROPÓSITO

MUNICIPIO	N° BOVINOS					ASOCIATIVIDAD		
	TOTAL BOVINOS	N° FINCAS 1 a 50	N° FINCAS 51 a 100	N° FINCAS 101 a 500	TOTAL FINCAS	N° ASOCIACIONES	NOMBRE ASOCIACIÓN	N° ASOCIADOS
AMALFI	32.862	585	86	64	740	1	COOLAMALFI	240
ANORÍ	24.792	574	114	27	715	2	COGANORI/ ASPROQUEMA	86 / 177
ANGOSTURA	10.318	437	29	11	477			
BELMIRA	31.274	629	106	60	797	1	BELMIGAN	86
CAROLINA	5.330	166	20	6	192			
DONMATIAS	31.681	541	140	61	742			
ENTRERRIOS	50.088	428	254	120	804	1	ASGANA	42
GOMEZ PLATA	13.948	417	33	21	472	1	COAGROMILENIO	50
GUADALUPE	5.689	250	22	3	275	1	ASPAPOR	30
SAN PEDRO	73.136	1.414	285	137	1.840	1	PROLESA	500
SANTA ROSA	124.050	1.623	508	283	2.419	2	CORPOGANSA / PROLACOOP	1038 / 50
YOLOMBO	35.137	530	82	92	708	1	ASOGALEY	17
TOTAL	438.305	7.594	1.679	885	10.181	11		2.316

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Con respecto a la priorización de acciones que las administraciones municipales realizaron en los planes indicativos de los planes de desarrollo se pudo establecer que las prioridades de fortalecimiento para esta cadena de valor están en acciones de mejoramiento genéticos, en unidades silvopastoriles⁵ y en procesos de certificación. Adicionalmente las prioridades de algunas alcaldías como Amalfi, Angostura, Belmira y Don Matías el fortalecimiento de la cadena láctea, en tanto son municipios que tienen avances y potencialidades para la transformación de la leche.

⁵ Es importante anotar que la priorización de unidades silvopastoriles por parte de las administraciones municipales está en consonancia con las acciones que ya está adelantando la Alianza por medio de los GRANT en dónde tres de ellos son para el montaje de unidades silvopastoriles en los municipios de Guadalupe, Gómez Plata y Carolina del Príncipe

TABLA 13 CUADRO RESUMEN CADENA GANADERÍA EN PLANES INDICATIVOS

Municipio	Programas mejor genético	Transformación lácteos	Mejoramiento genético	Silvopastoriles unidades	Certificaciones	Acompañamiento tec cadena láctea	Centro ins artificial
Amalfi	4	4	200	500			
Anorí	4			100			5
Angostura			1			3	
Belmira					20	1	
Carolina	1			10			
Don Matías					45	1	
Entrerriós					100		
Gómez plata	1			20			
Guadalupe	3			35			
San pedro					100		
Santa rosa				20		1	
Yolombó				80			
Total	13	4	201	765	265	6	5

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Análisis cadena aguacate Hass

En cuanto a la cadena del aguacate hass se pudo establecer que los municipios de la zona alta son los que tienen potencialidades para esta cadena de valor, siendo San Pedro de los Milagros el que tiene mayor área sembrada con 109.5 hectáreas y una producción de 876 toneladas al año. Los municipios de la zona alta producen 1.402 toneladas de aguacate hass al año en un área de 166 hectáreas con un rendimiento promedio 8.4 toneladas por hectárea.

La conclusión general del análisis de esta cadena es que si bien significa un renglón económico para los municipios no ofrece posibilidades de fortalecer factores como la asociatividad ya que el cultivo está asociado a emprendimientos privados con baja participación de pequeños productores.

TABLA 14 CUADRO RESUMEN CADENA AGUACATE HASS

MUNICIPIO	AREAS EN AGUACATE	RENDIMIENTO	PRODUCCION HA/AÑO
BELMIRA	0	0	0
SANTA ROSA DE OSOS	7,5	8	28
SAN PEDRO DE LOS MILAGROS	109,5	8	876
ENTRERRIOS	22	12	120
DONMATIAS	27	14	378
TOTAL	166	8.4	1.402

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Con respecto a los planes indicativos el único municipio que priorizó acciones en esta cadena de valor en su plan de desarrollo fue Santa Rosa de Osos por medio del impulso de un centro de acopio y el establecimiento de 80 hectáreas.

Análisis cadena piscicultura trucha

Para el caso de la producción piscícola en particular de la producción de trucha se puede establecer que los municipios con mayor potencialidad son los de la zona alta, Belmira, Santa Rosa, San Pedro de los Milagros, Entrerrios, y Don Matías. En total estos municipios suman una producción anual de 71.890 kilogramos de trucha, en un área de espejo de agua de 2.130 metros cuadrados en 183 estanques. El municipio que presenta la producción más alta es San Pedro de los Milagros.

Desde los planes indicativos sólo los municipios de Santa Rosa, Don Matías y Don Matías priorizaron acciones en sus planes de desarrollo centrados en acciones de asistencia técnica y establecimiento

TABLA 15 CUADRO RESUMEN CADENA PISCÍCOLA -TRUCHA

MUNICIPIO	PLANES INDICATIVOS		RESUMEN CADENA DE VALOR		
	Establecimiento	Asistencia técnica	Área espejo de agua m2	Estanques en uso	Producción kg/año
BELMIRA		1			
SANTA ROSA DE OSOS	56		600	60	16.250
SAN PEDRO DE LOS MILAGROS			1.320	88	51.840
ENTRERRIOS					
DONMATIAS	1		210	35	3.800
TOTAL	57	1	2.130	183	71.890

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Análisis cadena hortalizas bajo invernadero y fruta pequeña

Al igual que en la cadena piscícola y de aguacate hass, para el caso de la fruta pequeña y hortalizas bajo invernadero tienen alta potencialidad los municipios de la zona alta Belmira, Santa Rosa, San Pedro de los Milagros, Don Matías y Entrerrios siendo este último el de mayor producción en hortalizas y San Pedro de los Milagros el de mayor producción en fruta pequeña. En total para el tema de hortalizas los municipios tienen un área de 22.8 hectáreas con una producción de 2.710 por hectárea al año. Para el caso de la fruta pequeña se cuenta con un total de 66.6 hectáreas de 513 por hectárea al año.

La producción de fruta pequeña u hortalizas en la zona alta de los municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD está asociada en parte a los encadenamientos de la cadena láctea, así como a un impulso del sector de transformación de alimentos en productos como tomate bajo invernadero principalmente.

TABLA 16 CUADRO RESUMEN CADENA HORTALIZAS Y FRUTA PEQUEÑA

HORTALIZAS BAJO INVERNADERO				FRUTA PEQUEÑA		
Municipio	Áreas	Rendimiento	Producción ha/año	Áreas	Rendimiento	Producción ha/año
BELMIRA						
SANTA ROSA DE OSOS	4	120	480	13	12	151,5
SAN PEDRO DE LOS MILAGROS	2,8	95	190	47,4	16	339,2
ENTRERRIOS	10	120	1200	5	7	21
DONMATIAS	6	140	840	1,2	1	1,8
Total	22,8	118.5	2.710	66,6	9	513,5

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

El análisis de la priorización de acciones desde los planes indicativos de los municipios da cuenta de un énfasis en el establecimiento de nuevas áreas, la asistencia técnica y el fortalecimiento de la asociatividad, adicionalmente le municipio de Santa Rosa de Ososo promueve en su plan indicativo un centro de acopio. Esta cadena tiene altas potencialidades, en el caso particular de las acciones que ya está acompañando la alianza EPM – PNUD cuatro Grants están asociados al fortalecimiento de esta cadena de valor.

TABLA 17 RESUMEN CADENA HORTALIZAS Y FRUTA PEQUEÑA EN PLANES INDICATIVOS

Municipio	Establecimiento	Asistencia técnica	Centro de acopio	Fortalecimiento asociatividad
BELMIRA	200			
SANTA ROSA DE OSOS	500	1	1	
SAN PEDRO DE LOS MILAGROS		1		
ENTRERRIOS	20	1		
DONMATIAS		1		1
Total	720	4	1	1

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Relación de los Grant con las cadenas de valor

Teniendo en cuenta que los acuerdos de subsidio que se impulsaron en el inicio del proyecto respondieron a un proceso de inicio rápido de acciones por parte de la Alianza EPM – PNUD, cada uno de los proyectos aprobados y que están iniciando en cada municipio guarda relación con una de las cadenas de valor priorizadas desde el componente de desarrollo rural. Siendo la cadena de hortalizas y fruta pequeña y el componente ambiental los que más Grants tienen adscritos. En la cadena de valor de la caña sólo hay un solo grant al igual que en piscicultura y finalmente actividades de diversificación productiva tiene dos Grants correspondientes a otras cadenas de valor que no fueron priorizadas en la alianza (Ver cuadro resumen)

ILUSTRACIÓN 8 NÚMERO DE GRANTS POR CADENA DE VALOR

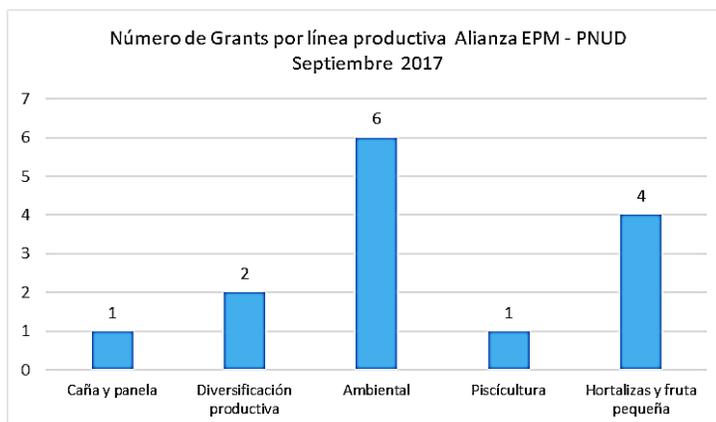


ILUSTRACIÓN 9 RESUMEN DE GRANTS Y CADENAS DE VALOR

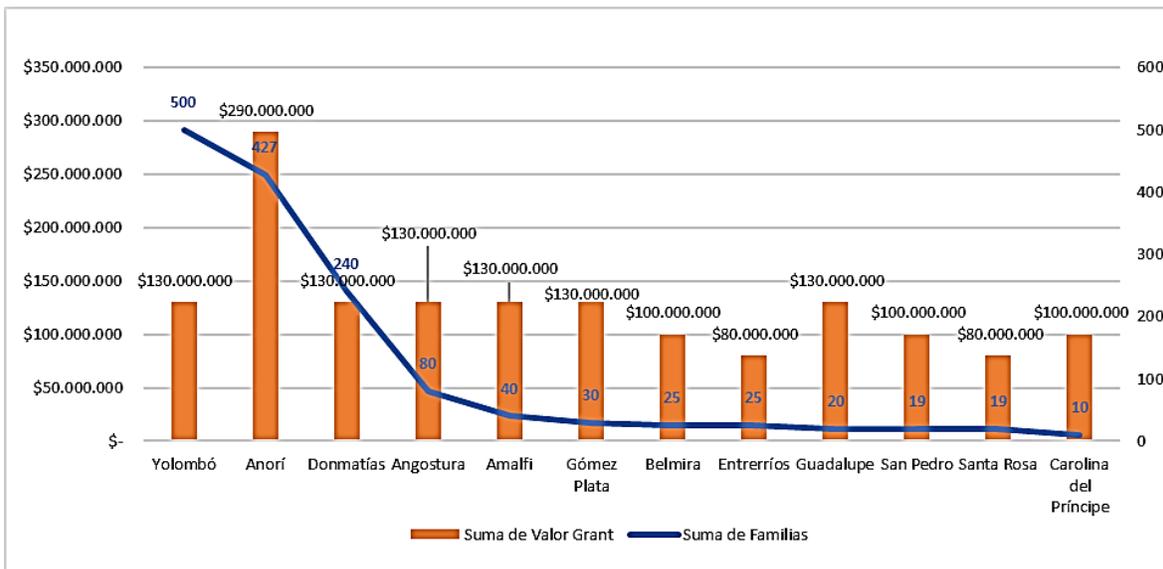
Municipio	Cadena de valor	Nombre Asociación	Valor Grant	Familias Beneficiarias	Área intervenida HA
Amalfi	Caña y Panela	Apanor y Appa	\$ 130.000.000	40	0
Angostura	Diversificación productiva	Cabildo verde	\$ 130.000.000	80	0
Anorí	Diversificación productiva	Agroliberia	\$ 90.000.000	97	0
	Ambiental	Acueducto multiveredal el roble	\$ 100.000.000	220	
	Ambiental	Acueducto el limón	\$ 100.000.000	110	
Belmira	Piscicultura	Asotrúbel	\$ 100.000.000	25	0
Carolina del Príncipe	Ambiental	Junta de acción comunal la paz	\$ 100.000.000	10	10
Don Matías	Hortalizas y fruta pequeña	Asocomupaz	\$ 130.000.000	240	0
Entrerriós	Hortalizas y fruta pequeña	Jac el Progreso	\$ 80.000.000	25	0
Gómez Plata	Ambiental	Coagromilenio	\$ 130.000.000	30	0
Guadalupe	Ambiental	Aspapor	\$ 130.000.000	20	20
San Pedro de los Milagros	Hortalizas y fruta pequeña	Asomujeres	\$ 100.000.000	19	0
Santa Rosa de Osos	Hortalizas y fruta pequeña	Asociación de Mujeres Nuevo Amanecer	\$ 80.000.000	19	0
Yolombó	Ambiental	Asocomunal Yolombó	\$ 130.000.000	500	25
Región Alianza EPM - PNUD		Organizaciones 14	\$ 1.530.000.000	1.435	55

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

En el trimestre pasado la alianza avanzó en las actividades preparatorias de los Grants, para este periodo se reporta un avance que da cuenta de un avance significativo en cuanto ya están formulados e iniciando ejecución 14 acuerdos de subsidio que suman 1.530 millones de pesos beneficiando de manera directa a 1.435 familias de los doce municipios de la zona de cobertura de la Alianza EPM – PNUD.

En el municipio en que se está realizando la inversión más grande por medio de los Grants es Anorí con 290 millones que benefician a 427 familias, por medio de la ejecución de tres de los catorce Grants aprobados en la primera fase de la alianza, en el resto de municipios las inversiones oscilan entre 80 y 130 millones de pesos

ILUSTRACIÓN 10 INVERSIÓN DE LOS GRANTS Y NÚMERO DE FAMILIAS BENEFICIARIAS SEGÚN MUNICIPIO



Avance de la gestión de los GRANTS

Luego del proceso de formulación de cada grant, del proceso de acopio de la documentación legal y la realización del primer desembolso de recursos para el inicio de la ejecución del Grant, el equipo técnico acompañó durante este periodo la formulación de los planes de trabajo y el proceso técnico y administrativo para el primer desembolso de recursos a las organizaciones asociado al tramo número 1 de la ejecución de los proyectos. Con estos recursos las organizaciones iniciaron el proceso de contratación de personal y la compra de insumos para la ejecución de sus proyectos.

Con el fin de identificar de manera precisa la relación de cada GRANT con las cadenas de valor, el equipo técnico del proyecto construyó una estructura de marco lógico para cada proyecto con el fin de establecer objetivos e indicadores verificables y medibles en el proceso de ejecución. En la carpeta de la nube están anexas la matriz consolidada de los planes de trabajo de las organizaciones

así como la matriz de marcos lógicos de cada uno de los proyectos GRANTS (Ver anexo en: https://undp-my.sharepoint.com/personal/luis_calle_undp_org1/Documents/Documentaci%C3%B3n%20Alianza%20EPM%20-%20PNUD/Documentos%20de%20planeaci%C3%B3n%20y%20seguimiento/Grant?csf=1&e=22c723685379465b830ea9f775585ea9)

En la siguiente tabla se presenta un resumen consolidado de los avances desarrolladas en cada GRANT:

TABLA 18 TABLA RESUMEN DE ACTIVIDADES PREPARATORIAS DE GRANTS

Municipio	Nombre Proyecto	Nombre de la organización	Inicio de tramo 1	Plan de trabajo formulado	Número de comités técnicos	Recursos ejecutados
Angostura	Fortalecer la asociación CABILDO VERDE en su estructura organizacional, administrativa y asociativa; con acompañamiento social y empresarial.	Cabildo Verde	Si	Si	3	26.000.000
Amalfi	Fortalecimiento las Organizaciones en procesos asociativos y comunales.	Appa	SD	SD	SD	SD
Anorí	Fortalecimiento Asociación Productiva En Zona Rural -	Agroliberia	SD	SD	SD	SD
Belmira	Fortalecimiento Sector Truchícola En El Municipio De Belmira	Asotrubel	Si	Si	1	20.000.000
Carolina	Apoyo Establecimiento De 20 Sistemas Silvopastoriles En Zona Rural Del Municipio De Carolina Del Príncipe	Junta de Acción comunal La Paz	Si	Si	1	20.000.000
Don Matías	Promover Proceso Agroturístico En 5 Veredas	Asocomupaz	Si	Si	2	26.000.000
Entrerrios	Diversificación Productiva Y Fortalecimiento De La Asociatividad	Junta De Acción Comunal De La Vereda El Progreso	Si	Si	2	16.000.000
Gómez Plata	Implementación De Programas Silvopastoriles En El Municipio De Gómez Plata (50)	Coagromilenio	Si	Si	1	16.000.000

Municipio	Nombre Proyecto	Nombre de la organización	Inicio de tramo 1	Plan de trabajo formulado	Número de comités técnicos	Recursos ejecutados
Guadalupe	Fortalecimiento de producción bajo sistema Silvopastoriles	Aspapor	Si	Si	2	26.000.000
San Pedro	Fortalecimiento de La Asociación De Mujeres Negras Y Campesinas -- De La Vereda San Juan De San Pedro De Los Milagros (19 Mujeres)	Asomujeres	Si	Si	2	20.000.000
Santa Rosa	Asomujeres San Bernardo - Producción Hortícola En Invernadero (20 Mujeres)	Asociación de mujeres Nuevo Amanecer	Si	Si	1	16.000.000
Yolombó	De Yolombó Amoy (13 Acueductos Veredales)	Asocomunal	Si	Si	2	26.000.000
Total					17	212.000.000

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

En total se han desarrollado 17 comités técnicos y se han ejecutado 212 millones de pesos de los 1.530 destinados para la ejecución de los Grants para una ejecución financiera del 13 % y una ejecución técnica de los Grants cercana al 20 %.

Promover procesos de restauración, conservación ambiental y reconversión productiva desarrollando líneas de innovación como el ecoturismo

En el tema de turismo en el periodo de reporte del presente informe se reportaron os siguientes avances:

- Avances en el análisis integral de la cadena de turismo
- Articulación con Fontur para fortalecer la cadena turística de la región
- Articulación con la Corporación Parque Arví para el fortalecimiento del turismo en el territorio
- Avances para realización de bioexpedición con el programa Colombia Bío de Colciencias

Análisis integral de la cadena de turismo

El intercambio de información con Fontur para identificar los temas estratégicos que tienen que ver con turismo, se identificó que desde el viceministerio de turismo se fortalece el producto turístico de los municipios, en este tema hay 6 de los doce municipios que están incluidos, también se promueven corredores turísticos, en este tema están los municipios de San Pedro y Angostura tienen acciones; en cuanto a capacidades locales todos los municipios tienen inventarios de

atractivos e inventarios de servicios y en temas de gestión los municipios de San Pedro, Amalfi, y Carolina del Príncipe pulsaran procesos de certificación .

TABLA 19 CUADRO RESUMEN DE CADENA DE TURISMO

Inventario y priorización	VICEMINISTERIO DE TURISMO		CAPACIDADES LOCALES		GESTIÓN
	Producto turístico de Antioquia	Corredor turístico	Inventario atractivo	Inventario servicios	Certificación municipio
SAN PEDRO	X	X	X	X	X
AMALFI	X		X	X	X
BELMIRA	X		X	X	
DONMATÍAS	X		X	X	
ENTRERRÍOS	X		X	X	
SANTA ROSA	X		X	X	
ANGOSTURA		X	X	X	
CAROLINA			X	X	X
YOLOMBÓ			X	X	
GÓMEZ PLATA			X	X	
GUADALUPE			X	X	
ANORI			X	X	

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

En cuanto a la priorización de acciones de fortalecimiento del turismo en los planes indicativos se pudo establecer que:

- En total se presentan 50 iniciativas en los 12 municipios
- San Pedro es el municipio con mayores apuestas y presentan un énfasis en fase de promoción
- Entrerríos, Don Matías y Santa Rosa presentan iniciativas que no dan cuenta de una estrategia clara
- Belmira y Carolina se identifican con apuestas de ecoturismo y promoción como estrategia de turismo
- Amalfi presenta iniciativas que dan cuenta de una estrategia de mediano plazo
- Angostura, Anorí, Gómez Plata, Guadalupe y Yolombó fase de exploración y definición (Inventarios, planes, formación, rutas)

TABLA 20 CUADRO RESUMEN DE TURISMO EN LOS PLANES INDICATIVOS

Municipios	Promoción turismo	Rutas turísticas	Alianzas para el turismo	Planeación turismo	Servicios turísticos	Formación para el turismo	Plan Municipal de Turismo	Total, general
SAN PEDRO	X	X	X		X			11
AMALFI						X	X	7
CAROLINA	X							5
ENTRERRIOS		X	X					5
ANGOSTURA		X	X			X	X	4
ANORÍ				X		X		3

Municipios	Promoción turismo	Rutas turísticas	Alianzas para el turismo	Planeación turismo	Servicios turísticos	Formación para el turismo	Plan Municipal de Turismo	Total, general
BELMIRA	X		X					3
DONMATÍAS	X							3
GÓMEZ PLATA				X				3
SANTA ROSA DE OSOS							X	3
GUADALUPE								2
YOLOMBÓ		X						1

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

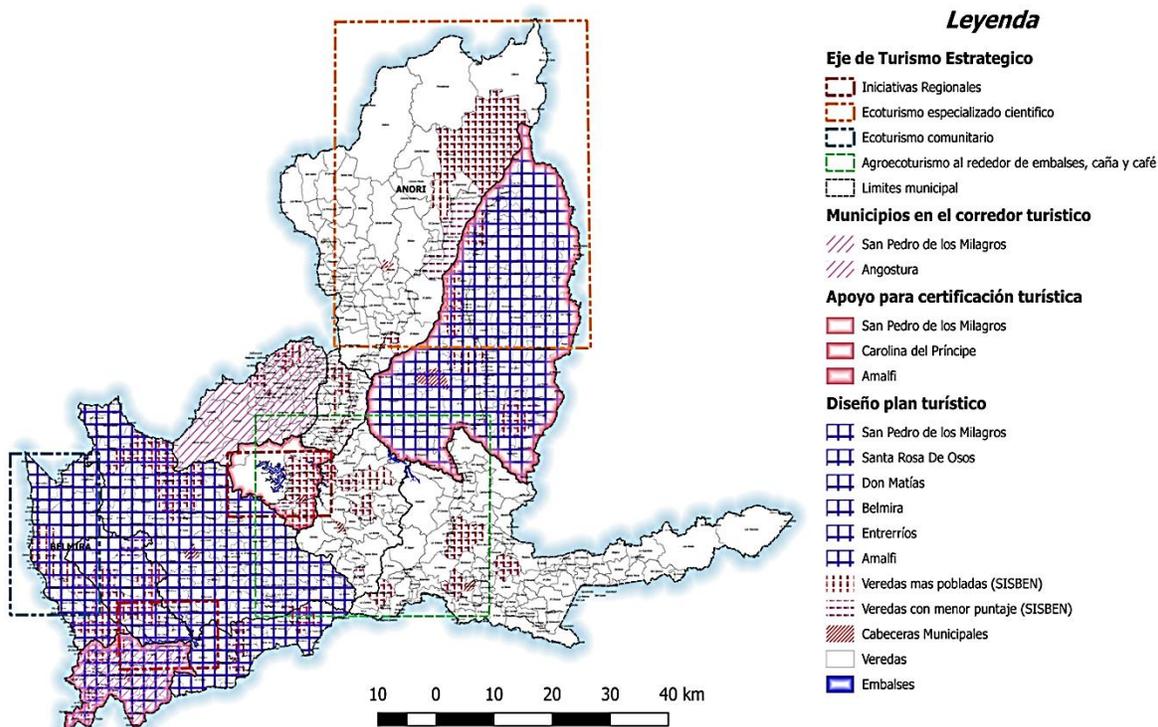
Adicionalmente dentro de la priorización establecida por el viceministerio de turismo, los municipios de Angostura, Carolina del Príncipe y San Pedro de los milagros están incluidos en el corredor turístico de Antioquia Chocó y se tienen destinadas acciones de fortalecimiento del turismo para estos municipios.

ILUSTRACIÓN 11 CORREDOR TURÍSTICO DE ANTIOQUIA



Con los datos de turismo se pudo establecer un mapa del territorio en dónde se identifican los potenciales turísticos de la región:

ILUSTRACIÓN 12 MAPA DE ANÁLISIS DEL TURISMO DE LOS MUNICIPIOS DE LA ALIANZA



Avances generales en el tema de turismo:

En cuanto a las alianzas para el tema de turismo para el periodo de reporte del presente informe ya se han realizado encuentros con diferentes instituciones para avanzar en la identificación de posibles inversiones estratégicas en el tema de turismo:

TABLA 21 CONSOLIDADO DE ALIANZAS PARA TURISMO

Institución	Número de encuentros	Logros
Colciencias Programa Colombia BIO	3	Socialización y validación con EPM de la realización de Bioexpedición en la zona de la reserva Bajo Cauca Nechi Realización de visita técnica para viabilizar Bioexpedición con excombatientes de las FARC en la zona Bajo Cauca Nechi, cerca de la zona de La Plancha en Anorí

Institución	Número de encuentros	Logros
Comfama	2	Socialización de la Alianza EPM - PNUD y visita a la zona de embalses de Carolina del Príncipe y al páramo de Santa Inés para identificar potencialidades turísticas
Comfenalco	1	Socialización de la Alianza para identificar posible alianza para fortalecer tema de turismo
Corporación parque Arví	2	Articulación para fortalecer capacidades turísticas de organizaciones sociales del corregimiento del Salto y del Páramo de Santa Inés en el municipio de Belmira

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Output 3: Capacidades de las instituciones locales y las organizaciones sociales fortalecidas para promover el desarrollo territorial sostenible e incluyente, la construcción de paz y la reconciliación.

Análisis integral del componente de gobernabilidad

Para el componente de gobernabilidad en el periodo de reporte del presente informe se avanzó en consolidar el análisis integral del componente analizando la situación de cada municipio con respecto a sus capacidades institucionales.

Análisis componente institucional

Para el análisis de la situación actual de los municipios de cobertura de la Alianza EPM – PNUD se partió del análisis de los entornos de desarrollo del departamento de planeación nacional – DNP a corte del año 2015, en dónde mediante el análisis de componentes y tipologías se establecen la tipología del municipio y se deduce si su entorno de desarrollo es robusto, intermedio e incipiente.

TABLA 22 TIPOLOGÍAS DE LOS MUNICIPIOS

Tipología	Entorno de desarrollo
A	ROBUSTO
B	
C	
D	INTERMEDIO
E	
F	
G	INCIPIENTE

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Los seis componentes que analizan los entornos de desarrollo se subdividen en 6 componentes temáticos y 18 variables de acuerdo al resultado arrojan la tipología municipal (Ver cuadro)

TABLA 23 COMPONENTES DE LOS ENTORNOS DE DESARROLLO

Componentes temáticos	Tipología Municipal
1. Urbano regional	1. Población municipal
	2. Porcentaje de población rural
	3. Promedio de crecimiento poblacional
	4. Densidad poblacional
	5. Pertenencia al sistema de ciudades
2. Condiciones de vida	6. Índice de pobreza multidimensional IPM municipal
3. Económico	7. Valor agregado municipal
	8. Ingresos municipales
	9. Penetración de internet
	10. Disparidades económicas
4. Ambiental	11. Áreas de bosques
	12. Inversión per cápita del sector ambiental
5. Institucional	13. Desempeño fiscal municipal
	14. Requisitos legales municipales
6. Seguridad	15. Homicidios por cada 100 mil habitantes
	16. Secuestros por cada 100 mil habitantes
	17. Hurto por cada 100 mil habitantes
	18. Área de cultivo de coca
Total	18

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Para el caso de los entornos de desarrollo de los doce municipios de cobertura de la Alianza EPM - PNUD se pudo establecer que 6 de ellos se encuentran en tipología D y cinco en tipología C, es decir en un entorno de desarrollo intermedio, sólo aparece el municipio de San Pedro de los Milagros en una tipología B es decir un entorno de desarrollo robusto. De otro lado todos los municipios aparecen en categoría municipal número 6 excepto el municipio de Santa Rosa de Osos.

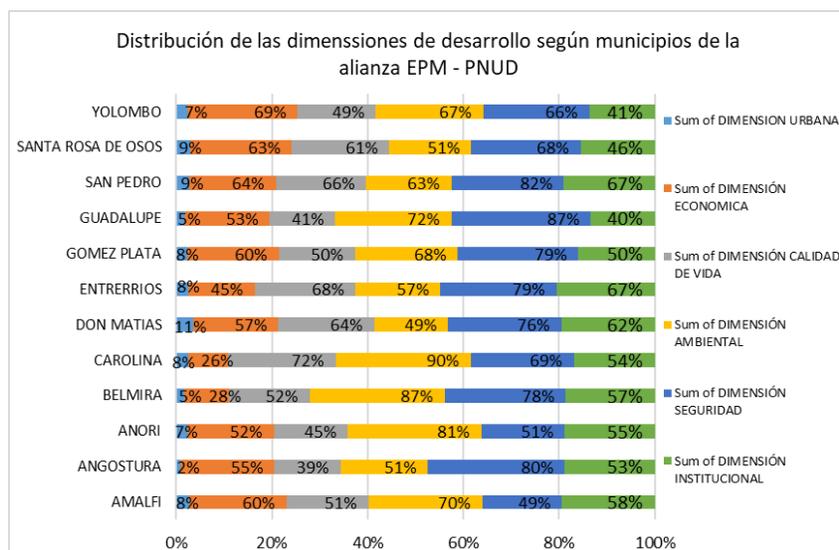
De manera general se concluye que los municipios de la zona alta tienen un entorno de desarrollo más favorable por factores asociados como las capacidades que ha generado la cadena lechera en la zona y su cercanía con el área metropolitana y su ubicación en el corredor de la vía que comunica a Antioquia con la costa atlántica, de otro lado los municipios de la zona del nordeste presentan entorno de desarrollo más bajos, por factores asociados a la afectación por el conflicto, la presencia de actores armados y economías ilegales. El desafío de la alianza para las acciones del año 2018 es implementar acciones de acuerdo a las potencialidades y necesidades de cada entidad territorial

TABLA 24 RESUMEN ENTORNO DE DESARROLLO Y TIPOLOGÍAS MUNICIPIOS DE LA ALIANZA EPM - PNUD

Municipios	Subregión	Entorno de Desarrollo	Tipología	Categoría
AMALFI	Nordeste	Intermedio	D	6
ANGOSTURA	Norte	Intermedio	D	6
ANORÍ	Nordeste	Intermedio	D	6
BELMIRA	Norte	Intermedio	C	6
CAROLINA DEL PRÍNCIPE	Norte	Intermedio	C	6
DONMATÍAS	Norte	Intermedio	C	6
ENTRERRIOS	Norte	Intermedio	C	6
GÓMEZ PLATA	Norte	Intermedio	C	6
GUADALUPE	Norte	Intermedio	D	6
SAN PEDRO DE LOS MILAGROS	Norte	Robusto	B	6
SANTA ROSA DE OSOS	Norte	Intermedio	D	5
YOLOMBÓ	Nordeste	Intermedio	D	6

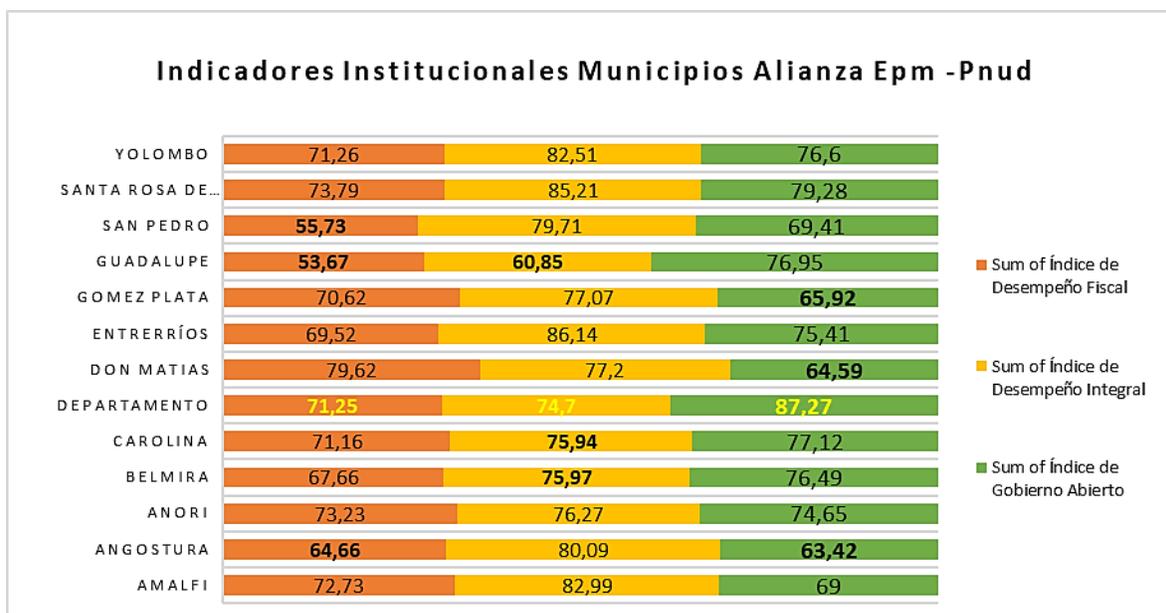
Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

ILUSTRACIÓN 13 DISTRIBUCIÓN DE LAS DIMENSIONES DEL DESARROLLO MUNICIPAL



Con respecto a los indicadores institucionales de los municipios de la alianza EPM se analizaron con respecto a los promedios departamentales. En el índice desempeño fiscal llaman la atención el municipio de Santa Rosa de Osos con el índice más alto en 73.9 % y el municipio de Guadalupe con el índice más bajo con un 53.67 %; en e índice de desempeño integral el registro más alto lo tiene el municipio de Belmira con 75.97 % y el más bajo es el del municipio de Guadalupe con 60.85%; finalmente el índice de gobierno abierto el registro más alto es el de Santa Rosa de Osos con 79.28 % y el más bajo es el del municipio de Angostura con 6.42%.

ILUSTRACIÓN 14 INDICADORES INSTITUCIONALES DE LOS MUNICIPIOS

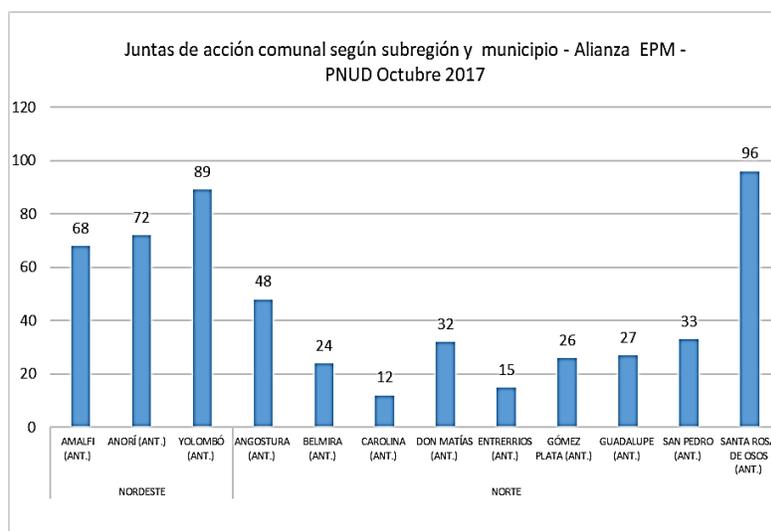


Análisis componente organizativo

El análisis actualizado del universo de juntas de acción comunal según los datos de la secretaría de participación de la Gobernación de Antioquia arroja que en los municipios existen 542 juntas de acción comunal, contando juntas urbanas, siendo los municipios de Santa Rosa Yolombó los que más juntas de acción comunal tienen y Carolina Entrerríos los que menos juntas tienen.

Teniendo en cuenta que el universo de organizaciones del territorio es significativo y la primera lectura arrojó un total de 484 organizaciones sociales y productivas y el dato de la Gobernación de Antioquia da cuenta de 542 juntas de acción comunal, fue preciso definir criterios para la elección de las organizaciones con las cuáles se trabajará desde la Alianza EPM PNUD

ILUSTRACIÓN 15 JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL SEGÚN MUNICIPIO



Criterios para definir organizaciones

Criterio	Número de organizaciones
Juntas de acción comunal de las veredas priorizadas en el ejercicio de focalización por mayor población y mayor número de personas por debajo de puntaje 49.9 del SIBEN	54
Organizaciones (Juntas de Acción comunal, organizaciones sociales y productivas) que están ejecutando GRANT (Acuerdos de subsidio)	14
Organizaciones (Juntas de Acción comunal, organizaciones sociales y productivas) que recibieron fortalecimiento de la Fundación Carvajal y el SENA con recursos de EPM	2
Organizaciones que han participado del programa de contratación social de EPM	13
Asocomunales de los municipios de cobertura de la Alianza EPM - PNUD	13
Organizaciones de los procesos comunitarios especiales (El salto, El machete, Villanueva, Porce Abajo,)	6
Otras organizaciones concertadas con el territorio por su carácter estratégico	18
Total	120

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Priorización de acciones de gobernabilidad

La priorización de acciones en el componente de gobernabilidad se realizó realizando el cruce de acciones con los planes indicativos de los planes de desarrollo de cada de cada municipio, se destacan acciones de acompañamiento en los esquemas de ordenamiento territorial, fortalecimiento de los bancos de proyectos, implementación de estrategia de gobierno abierto, capacitación entre otros. (Ver ilustración)

ILUSTRACIÓN 16 COMPONENTE INSTITUCIONAL EN PLANES INDICATIVOS

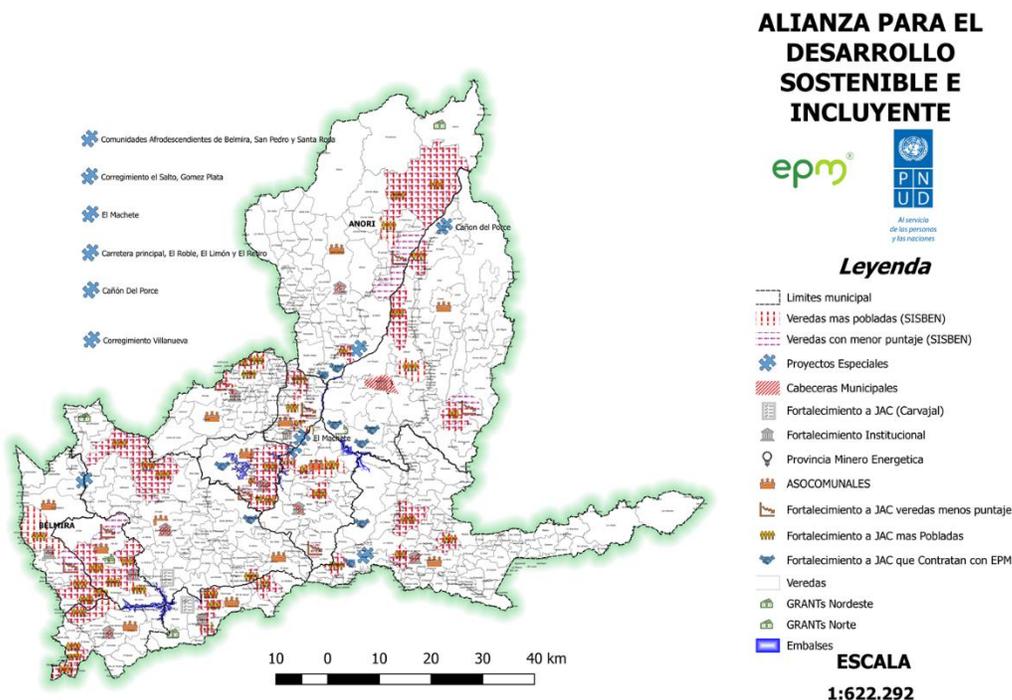
Resultado	Indicador Producto	Municipios	Meta
Componente Institucional	1 Banco de proyectos operando y funcionando adecuadamente	Anorí, Amalfi, Belmira, Carolina, Donmatías, Guadalupe, Gómez Plata, San Pedro	8
	% Avance en la gestión documental y de archivo	Anorí, Amalfi, Angostura; Belmira, Donmatías, Entreríos, Gómez Plata, San Pedro, Santa Rosa	9
	1 Estrategia de fortalecimiento de la gestión pública implementada	Amalfi, Carolina, Donmatías, Guadalupe, Entreríos, Santa Rosa	6
	1 Modernización institucional de la administración Municipal realizada	Amalfi, Belmira, Donmatías, Santa Rosa	4
	1 Esquema de ordenamiento territorial revisado y ajustado	Amalfi, Angostura, Belmira, Carolina, Donmatías, Entreríos, Guadalupe, Gómez Plata, San Pedro, Santa Rosa, Yolombó	12
	4 Rendiciones de cuentas realizadas	Anorí, Amalfi, Belmira, Carolina, Donmatías, Entreríos, Guadalupe, Gómez Plata, Santa Rosa	10
	1 Implementación de la Estrategia de gobierno en abierto	Anorí, Amalfi, Angostura, Belmira, Carolina, Donmatías, Entreríos, Gómez Plata, Santa Rosa, Yolombó	10
	# Servidores públicos capacitados	Amalfi, Carolina, Entreríos, Gómez Plata, Yolombó	5
	1 Implementación del MECI	Anorí, Angostura, Belmira, Donmatías, Entreríos, Guadalupe, Gómez Plata	7
	1 Fortalecimiento CMDR	Carolina, Guadalupe	2
	1 Creación del Consejo municipal de paz	Amalfi, Gómez Plata	2
1 Vinculación a Esquemas Asociativos	Gómez Plata	1	

En el componente organizativo se identifican intereses de los municipios en fortalecer organizaciones, desarrollar procesos de formación y fomentar iniciativas con recursos. Estas actividades guardan relación con las actividades planeadas desde el output 3. Adicionalmente los municipios enuncian en sus planes de desarrollo el interés de promover acciones de fortalecimiento a las Asocomunal y el impulso de alianza para la paz y el posconflicto.

ILUSTRACIÓN 17 COMPONENTE ORGANIZATIVO EN PLANES INDICATIVOS

Resultado	Indicador Producto	Municipios	Meta Total	Meta Producto	
Componente Organizativo	Fortalecimiento a los procesos sociales y comunitarios	Estrategias desarrolladas para la promoción, formalización y fortalecimiento de las organizaciones de mujeres, jóvenes, étnicas y comunitarias	Anorí, Amalfi, Angostura, Belmira, Carolina, Entrerrios, Guadalupe, Gómez Plata, San Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos	10	Amalfi (6mujeres), (8 Jóvenes), Angostura (10), Belmira (1 mujeres), (1 afros), (3) lideres, Carolina (1 mujeres), Donmatías (4)
	Formación - capacitación a mujeres, jóvenes, líderes comunitarios y comunidades étnicas para el fortalecimiento de liderazgos	Anorí, Amalfi, Angostura, Belmira, Carolina, Donmatías, Entrerrios, Guadalupe, Gómez Plata, Pedro de los Milagros, Santa Rosa de Osos, Yolombó	12	Amalfi (300 mujeres) (500 lideres), (2800 jóvenes) Angostura (50 mujeres), Belmira (8 lideres), Carolina (1 mujeres), Donmatías (300 jóvenes).	
	Iniciativas promovidas y financiadas con jóvenes, mujeres, líderes comunitarios y comunidades étnicas	Amalfi, Angostura, Carolina, Guadalupe	4	Amalfi (4 jóvenes), Angostura (10 lideres), Belmira (6 afros), Carolina Carolina (1 mujeres)	
	Constituir y fortalecer veedurías ciudadanas	Amalfi, Carolina, Guadalupe, Gómez Plata	4	Amalfi (10), Carolina (1),	
	Acompañamientos en el proceso de formalización, adecuación y/o construcción de casetas comunales	Amalfi, Angostura, Donmatías	3	Amalfi (10), Angotura (10),	
	Asocomunales y Juntas de Acción Comunal asesoradas y fortalecidas	Anorí, Amalfi, Angostura, Carolina, Guadalupe, Gómez Plata, Santa Rosa de Osos, Yolombó	8	Amalfi (68 JAC), Angostura (48), Carolina (5)	
	Personas capacitadas en gestión de proyectos	Amalfi, Angostura, Entrerrios, Pedro de los Milagros, Yolombó	5	Amalfi (300 lideres)	
	Alianzas estratégicas para la paz y el posconflicto	Anorí, Amalfi, Donmatías, Guadalupe	4	Amalfi (2)	
	Implementación de 1 escuela de liderazgo, democracia y paz	Amalfi, Donmatías	2	Amalfi (1)	

ILUSTRACIÓN 18 MAPA DE INTERVENCIÓN GOBERNABILIDAD



Avances del Diplomado para líderes y funcionarios públicos

EL diplomado para funcionarios públicos luego de ser revisada la propuesta de ajuste de contenidos en el trimestre pasado se ajustaron los términos de referencia para realizar invitación directa a universidades, se espera publicar la invitación en la plataforma de PNUD para el mes de octubre del presente año y elegir la universidad en el mes de noviembre.

Procesos comunitarios especiales

Con el apoyo de los profesionales de EPM y con la asesoría de un experto en resolución de conflictos se analizaron los denominados mangos bajitos y se acordó denominarlos en adelante procesos comunitarios especiales. SE identificaron sus características y posibles estrategias de acompañamiento.

A continuación, se hace un cuadro resumen de las acciones desarrolladas en el periodo de reporte del informe en los procesos comunitarios especiales:

Nombre del proceso comunitario especial	Análisis del proceso	Acercamiento	Cartografía de los sueños	Acuerdo de voluntades
1. El Machete	Si	Np	No	No
2. El Salto	Si	Si	Si	No
3. Cañón del Porce	Si	Si	Si	No
4. Corregimiento de Villanueva	Si	No	No	No
5. Comunidades afrodescendientes de Belmira, Santa Rosa y San Pedro	Si	No	No	No
6. Carretera Principal el Roble, el Retiro El Limón	Si	No	No	No

En la estrategia de acercamiento a las comunidades se han definido en la matriz de priorización un paso a paso compuesto por: Análisis del proceso, Acercamiento, Cartografía de los sueños, acuerdo de voluntades, plan de trabajo, gestión de propuestas y proyectos.

Las zonas que en las que más se ha avanzado en el proceso de acercamiento es en el Salto y el Cañón del Porce, se estima que para el próximo trimestre se avance en el resto de procesos.

Asesoría proyectos de regalías

En el periodo de reporte del presente informe con la llegada del profesional de gobernabilidad se fortalecieron acciones para el acompañamiento a la formulación y seguimiento de los proyectos que los municipios están impulsando por el sistema general de regalías. De acuerdo a los datos tienen proyecto formulados por un costo total de 13.527 millones de pesos en dónde están pidiendo cofinanciación del sistema general de regalías por 3.902 millones de pesos.

TABLA 25 CONSOLIDADO PROYECTOS DE REGALÍAS EN LOS MUNICIPIOS DE LA ALIANZA EPM - PNUD

MUNICIPIO	BPIN	PROYECTO	VALOR TOTAL	VALOR SGR	SECTOR
Amalfi	2017050310003	Construcción de 3,5 kilómetros de placa huella doble en el municipio de Amalfi	\$ 5.424.273.901	\$ 1.627.282.170	Transporte
Amalfi	2017050310003	Adecuación y mejoramiento del parque principal del municipio de Amalfi	\$ 4.200.000.000	\$ 840.000.000	Vivienda, Ciudad y Territorio
Anorí	2017050400001	Construcción del centro artístico y cultural monseñor Víctor Tamayo del municipio de Anorí	\$ 1.404.712.362	\$ 1.404.712.362	Cultura
Belmira	SIN BPIN	Mejoramiento de vivienda en el área rural del municipio de Belmira	\$ 489.035.007	\$ 489.035.007	Vivienda, Ciudad y Territorio
Carolina del Príncipe	SIN BPIN	Adecuación de infraestructura para el mejoramiento del entorno urbanístico del espacio público en la zona urbana del municipio de Carolina del príncipe, Antioquia	\$ 540.000.000	\$ 540.000.000	Vivienda, Ciudad y Territorio
Donmatías	SIN BPIN	Mejoramiento de la infraestructura de conectividad de internet voz y datos del palacio municipal del municipio de Donmatías, Antioquia	\$ 275.000.000	\$ 275.000.000	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
Entrerriós	SIN BPIN	Pavimentación primera etapa de la variante vía a santa rosa de osos - vía a don Matías, zona urbana del municipio de Entrerriós, Antioquia	\$ 422.014.413	\$ 422.014.413	Transporte
Gómez plata	SIN BPIN	Remodelación y adecuación del parque principal	\$650.000.000	\$ 650.000.000	Vivienda, Ciudad y Territorio
Gómez Plata	SIN BPIN	Pavimentación de las vías urbanas en concreto articulado	\$400.000.000	\$ 400.000.000	Transporte



Guadalupe	SIN BPIN	Revisión y ajuste al esquema de ordenamiento territorial	\$ 330.000.000	\$ 330.000.000	Vivienda, Ciudad y Territorio
Yolombó	2017058900001	Construcción final del centro deportivo y recreativo los Yolombos etapa ii, del municipio de Yolombó	\$ 864.056.942	\$ 864.056.942	Deporte y recreación
Total:			\$ 13.527.078.212	\$ 3.902.804.311	

Elaboración: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2017.

Los proyectos pertenecen en su mayoría al sector de vivienda, ciudad y territorio, relacionados con adecuación de espacios públicos como parques y vías de los municipios. EL propósito es que desde la Alianza

Acompañamiento a esquema asociativo Provincia

Con el fin de acompañar y fortalecer la iniciativa territorial de conformar una provincia administrativa y de planeación para la región de Norte y Nordeste, la Alianza EPM – PNUD facilitó un intercambio de experiencias con los alcaldes de 14 municipios de Norte y Nordeste. En el evento realizado el 5 de septiembre el hotel Daan Carlton de Medellín, en este espacio participaron Alcaldes y alcaldesas de los municipios de Angostura, Gómez Plata, Carolina del príncipe, Guadalupe, Yolombó, Amalfi, Anorí San Pedro de los Milagros, Belmira, Entreríos, Don Matías, Santa Rosa de Osos, Segovia, Remedios, Vegachí, Yalí, Santo Domingo, Cisneros, San Roque, delegados de la secretaría de Planeación de la Gobernación de Antioquia, el Director del Área Metropolitana, funcionarios EPM y PNUD.

Con la moderación de Mauricio Katz de PNUD se realizó un conversatorio con la participación de Eugenio Prieto Soto Director del Área Metropolitana del Valle de Aburrá e Iván Alexander Zuluaga Alcalde de Támesis y presidente de Provincia Cartama quienes mediante presentaciones y un diálogo con los participantes dan respuestas a las siguientes inquietudes:

- ¿Cuál es la importancia de construir una provincia?
- ¿Construir la identidad de la provincia, es uno de los mayores retos?
- ¿Qué responsabilidad conlleva para cada municipio pertenecer a una provincia?
- ¿Cómo se financia una provincia? ¿Genera transferencias adicionales al territorio?
- ¿Las apuestas de provincia genera una apuesta de desarrollo en común?
- ¿Cómo pertenecer a una provincia, transforma el esquema de sistema de planeación, qué incidencia tiene en el territorio?
- ¿Cuál es la hoja de ruta para definir en el proceso de creación de la provincia? (Si es posible que se defina la hoja de ruta).



Las intervenciones de los participantes del conversatorio dieron claridades sobre el fundamento legal de las provincias, sus esquemas de financiamiento y se dio cuenta de los avances en otras subregiones de Antioquia como Cartama y el Oriente Antioqueño, de la misma manera la experiencia de la Provincia de Cartama dio luces para conocer cuál es el paso a paso para la conformación de la provincia

Se acordó conformar una mesa técnica con delegados de la Alianza EPM – PNUD, un asesor para el tema de Provincia, secretaria de Planeación de la Gobernación de Antioquia y profesionales del Área Metropolitana para avanzar en un segundo encuentro de carácter técnico que permita consolidar la propuesta en el mes de octubre de 2017.

Seguimiento Manos a la Paz

Manos a la Paz es una iniciativa de la Alta Consejería Presidencial para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad, y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, orientado a fortalecer las capacidades de construcción de paz en los territorios, conscientes del rol protagónico que cumple la comunidad universitaria en este escenario, permite que estudiantes de pregrado realicen sus prácticas o pasantías profesionales en el marco de proyectos que actualmente ejecuta el PNUD, en este caso en la Alianza con Empresas Públicas de Medellín-Antioquia.

Un proyecto que se enmarca en la promoción de una visión, planeación y acción conjunta de los actores territoriales para construir una propuesta que sea viable política, técnica y financieramente a partir de su empoderamiento, apropiación y capacidad de gestión. Esta alianza hace de la agenda 2030 y de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) una oportunidad para promover la inclusión, la equidad social y de género, aportar a la construcción de paz y la reconciliación.

23 pasantes de diferentes departamentos y de distintas carreras se encuentran desarrollando sus pasantías profesionales en 12 municipios del Norte y Nordeste en el marco de la Alianza EPM PNUD.

A continuación, se presentan las actividades de los pasantes han desarrollado en el último trimestre en cada municipio.

AMALFI

Bryan Diaz Parra, Ingeniería Agroecológica, Universidad de la Amazonía -Caquetá.
--

El pasante ha apoyado en la Secretaría de desarrollo rural, ambiental y comunitario (Agricultura, ambiental) y en la administración municipal de Amalfi (Educación ambiental, seguimiento a

ILUSTRACIÓN 19 PASANTES MANOS A LA PAZ AMALFI



permisos de vertimientos, diagnóstico ambiental, asesorías agropecuarias, asistencia técnica en cultivos, planes de manejo ambiental, BPA - buenas prácticas agrícolas, agroecología como modelo sostenible y sustentable) y Capacitación sobre piscicultura e Inventario forestal.

Oscar Fernando Rivera, Economía, Universidad Industrial de Santander.



El Pasante se encuentra realizando acompañamiento en la secretaría de planeación, su función está asociada al banco de proyectos y trabaja en la formulación y publicación de proyectos a la plataforma nacional de MGAWEB. Desde la secretaría trabaja en el cumplimiento del Plan de Desarrollo Territorial y la formulación de programas e iniciativas materializadas en proyectos e inversión social en la administración local.

ANGOSTURA

Tatiana Carolina Villazón, Psicología, Universidad Magdalena -Santa Martha.

Yuliana Prato Vásquez, Trabajo social, Universidad Francisco de Paula Santander -Cúcuta.



ILUSTRACIÓN 20 PASANTES MANOS A LA PAZ ANGOSTURA

Los pasantes han apoyado a la secretaria de gobierno y las dependencias de comisaría de familia realizando talleres a estudiantes y escuelas para padres referente a “Responsabilidad penal para adolescentes” y “Yo tengo derechos ¿Y mis deberes?” Para estudiantes de sexto a once grados.

A la Unidad de víctimas apoyan en la caracterización de Víctimas del municipio y en la organización para la creación de la escuela de liderazgo joven por parte del programa Manos a la Paz (Está en proceso). En la Secretaría de Agricultura, ambiente y desarrollo comunitario en el planteamiento de la propuesta para el análisis psicosocial a partir de la encuesta de percepción personal (EPP) y gracias al resultado se planteó un plan estratégico.

Brindan apoyo a la dependencia de salud en la jornada de lactancia materna de la alcaldía municipal con las temáticas “AIEPI” “Correlación entre la lactancia materna, el apego y el desarrollo afectivo” y “Cine en tu barrio” acompañando al hospital san Rafael de Angostura.

Aplicación del Instrumento de Información Veredal, en el cual se recogió información de cada una de las veredas referente a (Vocaciones productivas, punto de encuentro, vías principales de acceso, servicios públicos, etc.) y Acompañamiento al proyecto Grant para el fortalecimiento de las organizaciones Cabildo vereda, AMCA y asociación de mujeres de Angostura, apoyo en la selección de los técnicos Administrativo y Agropecuario en el marco de la Alianza EPM - PNUD.

BELMIRA.

Ana María Baquero, Nutrición y dietética Universidad Nacional-Bogotá.

ILUSTRACIÓN 21 PASANTES MANOS A LA PAZ BELMIRA



Nutricionista dietista del municipio, se encuentra trabajando en la secretaría de salud y desarrollo social, el rol en el municipio es realizar un diagnóstico general del estado nutricional de la población y a partir de este realizar educación en hábitos alimentarios y estilos de vida saludable con el fin de mejorar la calidad de la comunidad; desde la UMATA se realiza acompañamiento para hacer promoción de la soberanía y seguridad alimentaria en la población en cada uno de sus ejes como apoyo para el desarrollo económico de la población rural teniendo en cuenta que su principal actividad económica es el uso de suelos para la producción de alimentos.

Juan Camilo Arana, Psicología, Universidad Buenaventura, Cali.



El pasante ha desarrollado acciones de apoyo en la secretaría de salud y desarrollo social, apoyo en la comisaría de familia y apoyo en la E.S.E Hospital Nuestra Señora del Rosario en el programa Prevención Y Promoción de Sustancias Psicoactivas en todas las veredas. Acompañamiento psicosocial en la comisaría de familia con visitas domiciliarias para las valoraciones psicológicas, en la secretaría de salud y proyección social con grupos organizados, adultos mayores, personas en situación de discapacidad, víctimas y mujeres.

CAROLINA DEL PRÍNCIPE.

Samantha Sandoval, Ingeniería ambiental, Universidad Distrital-Bogotá.

ILUSTRACIÓN 22 PASANTES MANOS A LA PAZ CAROLINA



La pasante ha ejecutado acciones de apoyo a la secretaria agroambiental y de turismo, dentro de la Alianza PNUD-EPM se encuentra desarrollando proyectos de educación en el manejo y conservación de la cuenca hidrográfica del río Guadalupe, educación ambiental, apoyo al (Sistema Municipal de Áreas Protegidas) SIMAP, a los proyectos silvopastoriles, es miembro de la mesa ambiental y del grupo juvenil ambiental, actualmente trabaja con empoderamiento femenino con el grupo de recuperadoras ambientales; también apoya el Plan de gestión integral de residuos sólidos enseñándole a la comunidad a reciclar y reusar, a separar.

Carolina Juyar Guerrero, Psicología, Universidad Cooperativa, Bogotá



La futura psicóloga se encuentra en el proceso de reconstrucción de escenarios de memoria y paz, en el municipio. Todo lo relacionado con la memoria histórica, pues uno de los proyectos que tiene la alcaldía es hacer talleres y acompañamiento psicosocial a los procesos sociales y culturales a nivel colectivo para restaurar la participación ciudadana, el tejido social, también a través de la psicoeducación en temas de paz, desarrollo individual, paz corporal, convivencia, prevención consumo de sustancias psicoactivas y orientación vocacional en la institución educativa y acompañamiento a la creación de una política pública de participación para las mujeres.

DONMATÍAS.

Erika Ordóñez Serna, Ingeniería ambiental y sanitaria Universidad del Cauca

Fabian Henao, Ingeniería Agronómica, Universidad de Nariño.

ILUSTRACIÓN 23 PASANTES MANOS A LA PAZ DON MATÍAS

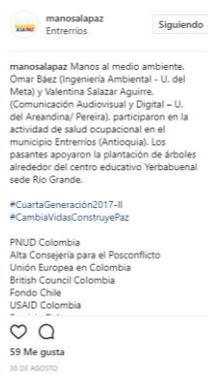


Debido a la relación entre carreras, los pasantes trabajan en equipo, apoyan la Secretaría de agricultura, ambiental y desarrollo económico de la administración municipal de Donmatías; se enfocan en temas de educación ambiental, seguimiento a permisos de vertimientos, acompañamiento y asistencia técnica como diagnóstico ambiental para el acueducto veredal de ASOCOMUPAZ, también brindan asesoría técnica en diferentes eventos ofrecidos por la secretaria de agricultura y la alcaldía, capacitaciones a agricultores, niños y jóvenes del municipio acerca de diversos temas como cuidado del medio ambiente, buenas prácticas agrícolas, siembra de semillas y preparación de terreno.

ENTRERRÍOS.

Valentina Salazar, Comunicación audiovisual y digital-Fundación Universitaria del Area Andina-Pereira

ILUSTRACIÓN 24 PASANTES MANOS A LA PAZ ENTRERRÍOS



JMB Vu7taken-by=manosalaoz

La pasante se encuentra trabajando en la alcaldía, específicamente es la encargada de toda el área de comunicación audiovisual, su función se encuentra en producir material, grabar y editar videos que se están haciendo a manera de informe como rendición de cuentas por parte de la administración para publicarlas en las diferentes redes sociales y para socializar en las veredas, con el objetivo de que se genere una comunicación horizontal y la comunidad haga veeduría ciudadana

También se encuentra apoyando en el canal comunitario en el espacio que tienen la alcaldía, en el programa “Alcaldía más cerca” dando a conocer el trabajo que hace cada secretaria.

Omar Armando Baez, Ingeniería ambiental, Corporación universitaria del Meta Villavicencio



Omar, trabaja en la dependencia de la UMATA en los requerimientos solicitados por Corantioquia, como: En la planta de tratamiento de agua residual donde realiza un diagnóstico y propone sugerencia y recomendaciones para optimizar los procesos. Adelanta ajuste y mejoras en el plan de gestión de riesgos para vertimientos, también realiza cartografías temáticas básicas con el objetivo de dejar una base de datos de consulta para las diferentes secretarías que lo requieran, también se puede divulgar en la página de la la alcaldía como herramienta de planeación y ordenamiento territorial ambiental, apoya la construcción de memorias técnicas y cálculos de las bocatomas del municipio.

GÓMEZ PLATA.

Julián Castiblanco, Agronomía de la (UNAD)-Santander

ILUSTRACIÓN 25 PASANTES MANOS A LA PAZ GÓMEZ PLATA



En este momento el pasante está realizando una intervención en el Corregimiento de El Salto, esperando ejecutar un proyecto productivo o turístico, por otro lado está en la secretaría de Agricultura y de medio ambiente, prestando asistencia técnica en temas agrícolas en donde se establezca algún cultivo o capacitaciones, y por iniciativa propia asiste técnicamente y de transferencia de tecnologías en el proceso de cultivos de cacao, temas ambientales en charlas,

reuniones. Desarrolla actividades de capacitaciones en temas agrícolas en el Municipio de Gómez Plata Antioquia, con la comunidad rural, promoviendo alternativas de emprendimiento y enfoque socioeconómico, para bienestar de la región.

Laura Roa Ramos, Psicología, Universidad Piloto.



La estudiante trabaja como apoyo directo en secretaria de salud con Atención psicológica individual y grupal, atención en 25 sectores veredales del municipio. Además, trabaja con adulto mayor y personas en situación de discapacidad, igualmente, trabaja con secretaria de educación e inclusión social, apoyando en las escuelas y colegios urbanos y rurales y con el área de seguridad y salud en el trabajo, apoyando en los factores de riesgo laboral.

GUADALUPE.

Dalmiro Fontalvo, Arquitectura, Universidad del Atlántico.



El pasante se encuentra asignado en la oficina de planeación municipal y obras públicas, brindando apoyo en todos los procesos que tienen la oficina en el tema de diseño e infraestructura, está a cargo de los diseños que se realizan para propuestas de vivienda, mejoramiento y equipamientos que tenga el municipio, ha rediseñado la oficina y está a la espera de la ejecución de obras.

Aura Bautista, Contaduría Pública, Universidad Minuto de Dios.



La pasante trabaja con la oficina de desarrollo comunitario, gestionando la educación financiera y económica, brindando apoyo a las juntas de acción comunal, asociación de agricultores y empresas agrícolas; con el objetivo de enseñarles a llevar libros contables a través de capacitaciones que se han realizado en las 24 veredas sobre balances y con la temática: ¿Qué es la contabilidad? ¿Cómo se maneja? y la importancia de esta, con el propósito de generar un balance general en cada organización; para ello la pasante ha creado una base de datos para sistematizar la información obtenida. Desde esa misma dependencia se encuentra haciendo intervención de manejos de dineros que le da EPM por medio de contratos a las juntas de acción comunal.

MEDELLÍN.

Paula Andrea Castañeda, Comunicación Social-Periodismo- Universidad Minuto de Dios- Villavicencio



La pasante se encuentra apoyando la oficina territorial de Antioquia en los diferentes trabajos como: en el Equipo Local de Coordinación, un comité conformado por agencias de cooperación internacional, con el fin de priorizar y estabilizar geográfica, humanitariamente para dar respuesta a las necesidades y riesgos de conflictividades en cada municipio, allí realiza actas, informes, relatorías.

Dentro de sus funciones está ser apoyo en la gestión del conocimiento y monitoreo de la información en la realización de infografías técnicas, sistematización de base de datos, apoyar en comunicación y organización a lo requerido por la Alianza. También al seguimiento de pasantes en la canalización de la información diaria de las actividades realizadas para la publicación en los medios digitales: Twitter, Facebook, Instagram de ‘Manos a la Paz’.

Hace parte del Comité de Impulso para los ‘Ciclos de diálogos territoriales para la transición en materia de seguridad y la construcción del Ejército del futuro’ donde se han realizado 5 encuentros subregionales: (Santuario, Apartadó, Yarumal, Cauca, Academia) y se prepara el encuentro final en Medellín, allí contribuyó a construir la metodología de los ciclos, diseño las cartas e invitaciones para la convocatoria.

ILUSTRACIÓN 26 PASANTES MANOS A LA PAZ SAN PEDRO DE LOS MILAGROS

SAN PEDRO DE LOS MILAGROS.

Olga Claudina López, Trabajo social, Corporación Universitaria del Caribe Cecar-Sincelejo.



La pasante se encuentra adelantando sus prácticas en la secretaría del desarrollo de la comunidad, trabajando con las Juntas de Acción Comunal en los proyectos productivos en convenio con EPM y en la construcción de ellos, brindando apoyo en talleres sobre la asociatividad con el fin de que los habitantes se fortalezcan en colectivo, también brinda acompañamiento en la comisaría de familia en las actividades y orientaciones, en la plataforma de grupos juveniles con talleres; en las emisoras comunitarias vienen adelantando un programa que se llama ‘Así suena la paz’ que consiste en contar historias de la violencia que se vivió en San Pedro.

Marie Cañaverall, Derecho, Universidad de la Amazonía



La pasante se desempeña en la oficina de personería municipal, dentro de las funciones realizadas en la dependencia se encuentra la elaboración de documentos, tutelas, derechos de petición, desacatos, requerimientos, memoriales, en ocasiones realiza acompañamiento a eventos con la mesa de participación de víctimas, también a otras dependencias como planeación en legalización de predios de unas instituciones educativas, en la oficina de desarrollo comunitario y productividad apoya las reformas de estatutos de las Juntas de Acción Comunal del municipio, y en la comisaría realiza procesos ejecutivos y fijación de alimento.

Junto con la otra pasante de San Pedro acompañan capacitaciones y actividades para la creación en la plataforma de grupos juveniles; y vienen adelantando un programa que se llama ‘Así suena la paz’ que consiste en contar historias de la violencia en la emisora comunitario sobre lo que se vivió en San Pedro.

SANTA ROSA DE OSOS.

Carolina Casanova, Ingeniería ambiental, Universidad Unimeta-Villavicencio.



ILUSTRACIÓN 27 PASANTES MANOS A LA PAZ SANTA ROSA DE OSOS

La estudiante actualmente se encuentra en la secretaría agropecuaria y de recursos naturales, apoya todo lo que respecta a la gestión ambiental, atención a PQRSF ambientales, reforestaciones, campañas de educación ambiental, apoyo a la mesa ambiental enfocado a la gestión integral de residuos sólidos, sensibilización sobre la importancia de zonas verdes, sobre la necesidad ecosistémica, mental y paisajística, socialización de la Implementación y Seguimiento del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del río Grande - Chicó dirigida por la Corporación Autónoma Regional de Antioquia.

María Alejandra Carreño, Psicología,

En el municipio de Santa Rosa, la pasante apoya a la secretaría de desarrollo social en la cual está involucrada en 3 procesos. El primero es apoyo psicosocial a la casa de la Edad dorada que es trabajo con adulto mayor y del programa Colombia Mayor. Con ellos realiza talleres participativos, proceso de consejería y ayuda en la planeación de actividades, realización de informes y atención al usuario.

También realiza intervención comunitaria en ‘Sanamente’ un programa de ASOCOMUNAL, en el cual se visitan familias de todas las veredas del municipio pertenecientes a las JAC y se realiza proceso de intervención con ellos. También asiste en talleres participativos que se realizan en instituciones educativas rurales en temas de participación, liderazgo y afines a toda la población estudiantil. Y Apoyo en todo lo que la administración requiera. Ahora inicia en el marco de la Alianza y la firma de los grant, el apoyo psicosocial con La casa de la mujer del municipio.

YOLOMBÓ.

Andrea Bernal, Ingeniería Ambiental, Universidad Central de Bogotá
--

Paola Ríos, Derecho, Universidad Industrial de Santander, Cúcuta.

ILUSTRACIÓN 28 PASANTES MANOS A LA PAZ YOLOMBÓ





Las pasantes han trabajado de manera conjunta en la oficina de Desarrollo comunitario y en la dependencia de la UMATA, en este momento se encuentran realizando propuesta para la reorganización de la mesa ambiental con el objetivo de activar la participación ambiental, también apoyan jurídicamente en las veredas y en la cabecera municipal; en cuanto a la Secretaría de Salud colaboran en la conformación de Juntas de Acción Comunal para las veredas que no tienen. Realizan talleres de género, talleres de manejo de residuos sólidos, socialización de proyecto en las veredas, reforestación de la zona de acueductos veredales.

Output 4: Estrategia de comunicación, gestión del conocimiento y seguimiento.

Estrategia de comunicación

En la estrategia de comunicación se está a la espera de la llegada del profesional en comunicaciones para construir la estrategia de manera conjunta con EPM y desatar el proceso de movilización en con los actores del territorio. Actualmente y tal como se reportó al principio de este informe se está en la fase final de proceso de contratación del profesional de comunicaciones

Estrategia de seguimiento y monitoreo

En la estrategia de seguimiento monitoreo y gestión de conocimiento para el periodo de reporte del presente informe se avanzó en los siguientes temas:

- Construcción de documento maestro en Oe Drive para alojar en la nube la información de la Alianza EPM – PNUD
- Diseño de instrumentos para la consolidación de datos e información de la Alianza. SE destaca la construcción del instrumento índice de capacidad organizacional – ICO para ser aplicado a las organizaciones de la Alianza
- Diseño de instrumentos para recolección de información para ser aplicados por los pasantes de manos a la Paz: Se construyeron dos instrumentos un instrumento sobre información socioeconómica veredal y otro para consolidar estado de acueductos veredales de los municipios.
- Consolidación de datos para georreferenciación y construcción de mapas de análisis integral de la Alianza en los ejes estratégicos.
- Consolidación de bases de datos de espacios de participación y organizaciones sociales por cada municipio.
- Construcción de informes trimestrales de la Alianza
- Construcción y consolidación de datos e información para comités técnicos y comité directivo de la Alianza.
- Consolidación de instrumentos de seguimiento de la alianza: Matriz de avances por municipios, Cronograma de productos prioritarios, matriz de priorización, banco de mapas de la alianza.

En este componente está pendiente la revisión final de indicadores reportados en el informe trimestral pasado para validar e iniciar la medición de acciones con base en el análisis integral realizado durante el periodo de alistamiento de la alianza en los 5 meses de operación en territorio que lleva la Alianza EPM - PNUD

Gestión de Alianzas

Uno de los objetivos macro de la Alianza EPM - PNUD mencionado de manera reiterativa en la estrategia y en el conjunto de los outputs del proyecto, es la gestión de alianzas que promuevan el desarrollo territorial con actores sociales del sector público y privado, a lo largo de los trimestres se han gestionado alianzas con diversos actores que se vienen sumando a la Alianza EPM - PNUD

TABLA 26 CUADRO RESUMEN DE ALIANZAS GESTIONADAS

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	TEMA ESPECÍFICO	MUNICIPIOS DE COBERTURA	INVERSIÓN ESTIMADA
Colciencias	Turismo científico a través de Bioexpedición formalizada por medio de posible convenio	Turismo	Bioexpedición en la zona de reserva Casica Noria	Anorí	\$ 200.000.000
Comfama	Proyección de un atractivo turístico para la zona norte	Turismo	Alianza para adecuación de atractivo turístico regional en Guadalupe en la zona de embalses	Guadalupe	\$ 500.000.000
Comfenalco	Acompañamiento formativo en turismo	Turismo	Asesoría y acompañamiento para atractivo turístico		SD
Fontur – Viceministerio de turismo	Asesoría técnica para impulsar turismo en los municipios priorizados del corredor turístico de Antioquia	Turismo	Asesoría técnica, articulación para impulsar producto turístico de Antioquia <ul style="list-style-type: none"> • Corredor turístico • Inventario atractivo • Inventario servicios • Certificación municipio 	San Pedro, Amalfi, Belmira, Don Matías, Entrerriós, Santa Rosa	SD
Corantioquia	Sostenibilidad ambiental	Sostenibilidad Ambiental	Ejecución del componente ambiental de la Alianza	12 municipios de la Alianza	SD
Secretaría de Agricultura Gobernación de Antioquia	Intercambio de información (POTA) para cadenas de valor y posible convenio	Cadenas de valor	Cadena de caña, cacao, café, aguacate y	12 municipios de la Alianza	SD
Secretaría de Planeación Gobernación de Antioquia	Esquemas asociativos	Articulación para asesoría técnica para impulso de Provincia	Creación de mesa técnica para impulso de la Provincia	7 municipios de la Alianza	SD
Área Metropolitana del Valle de Aburra	Esquemas asociativos	Articulación para asesoría técnica para impulso de Provincia	Creación de mesa técnica para impulso de la Provincia	7 municipios de la Alianza	SD
Dirección de Organismos comunales Gobernación de Antioquia	Articulación para fortalecimiento de JAC y Asocomunales	Gobernabilidad – fortalecimiento a organizaciones	Intercambio de información y articulación de acciones para fortalecer Asocomunales		
ISA Intercolombia	Contribuir a mejorar la dinámica local y la capacidad de gestión e incidencia de las comunidades, organizaciones y administraciones locales, de los municipios de influencia de los proyectos de infraestructura de transmisión eléctrica conectados a la SE Porce III (POSO) e Ituango, mediante la	Gobernabilidad – fortalecimiento a organizaciones	Fortalecer 50 Organizaciones sociales, comunitarias y 5 administraciones municipales	Guadalupe, Amalfi, Anorí, Remedios y Vegachi	\$ 480.000.000

ALIADO	TEMA DE CONVERGENCIA	EJE ESTRATÉGICO DE LA ALIANZA	TEMA ESPECÍFICO	MUNICIPIOS DE COBERTURA	INVERSIÓN ESTIMADA
	implementación de estrategias organizativas y de formación, asesoría en puesto de trabajo e intercambio de experiencias.				
Federación Colombiana de Cacaoteros - Fedecacao	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas en la cadena de cacao	Desarrollo rural	Cadena de valor de Cacao	SD	SD
Federación de productores de caña y panela Fedepanela	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas en la cadena de caña	Desarrollo rural	Cadena de valor de Caña	SD	SD
Federación de cafeteros de Antioquia	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas en la cadena de café	Desarrollo rural	Cadena de valor de Café	SD	SD
ICA	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas	Desarrollo rural	Cadenas de valor	SD	SD
Corpoica	Intercambio de información articulación para acciones conjuntas	Desarrollo rural	Cadenas de valor	SD	SD
Ministerio de Agricultura	Intercambio de información para la cadena de valor de ganado doble propósito	Desarrollo rural	Ganadería doble propósito	SD	SD
Parque Arví	Articulación para asistencia técnica a oficinas de turismo de los municipios	Turismo	Asistencia técnica para identificación de potenciales turísticos	SD	SD
ART	Articulación para acciones conjuntas en los municipios priorizados para PDT	Gobernabilidad	Acciones concretas en los procesos comunitarios especiales	SD	SD

Informe financiero